

EN ANDEN MÅDE **-ledelsesteoretisk poesi**



Niels Jægerum

Niels Jægerum
En anden måde
-ledelsesteoretisk poesi

1.udgave 1.oplag 2011

Forlag:

Illustrationer:
Randi Thygesen

Kopiering af denne bog kan kun finde sted på institutioner, der har indgået aftale med COPY-DAN og kun inden for de i aftalen nævnte rammer.

Niels Jægerum
Mobilnr.: 2964 0045
Email: niels.jaegerum@stofanet.dk

Niels Jægerums tidligere **bogudgivelser:**

Storyline-metoden - om undervisning på fantasiens vinger Kroghs Forlag A/S 1994

Da far var lille og spiste fisk -om opdragelse, læring, eksemplets magt, livsforståelse, en god barndom og om at være sig selv tro Kroghs Forlag A/S 1997

Myrekryb i organisationen - om virksomhedens myter og ånden i huset Kroghs Forlag A/S 1998

At bakse med livet - om et godt børneliv og mod til opdragelse Kroghs Forlag A/S 1999

"Løse børn" – om velmenende voksne og børns glæde ved at kunne selv Kroghs Forlag A/S 2000

Barndommens hemmeligheder Kroghs Forlag A/S 2001

Myter og modstand i læringskulturen - Sporskifte for voksne KLIM 2003

Medforfatter til: Vejledning & praktik i læreruddannelsen, Dafolo 1999

Når livet risler (om sikkerhed og risici i leg, læring og undervisning), Dafolo 2006

Kraft og saft i børns liv og sprog, Kroghs Forlag 2007

Kraft og saft i børns liv og sprog, Dafolo 2. oplag 2008 (udvidet med: sprogvurdering, det krænkende sprog og dialogisk læsning)

En anden måde – ledelsesteoretisk poesi 2011

Forord

Der er i konstruktivistisk forstand ligeså mange læsere af faglitteratur om ledelse, som der er læsere. Vi danner alle vores mening om det, vi ser for vort indre øje, når det læste bliver omsat til tanker og følelser i de kontekster, vi befinder os i.

Der findes en læsertype, som hele tiden søger efter teoriernes metaforer og de bagvedliggende prototyper. Kan man ikke få fat i billedet og mærke teorien under huden, må man læse det hele igen og se det for sig. Denne læsemåde har jeg omsat i to bøger om billedbaseret/metaforisk organisationsudvikling: Myrekryb i organisationen, Kroghs Forlag og Myter og modstand i læringskulturen, KLIM. Her beskæftigede jeg mig med koblingen mellem metaforik, metonymi, myter og symbolik i organisationsudviklingen. Det er derfor i en naturlig forlængelse af denne interesse for billedsproget i ledelsesteoriene, at jeg har taget følgende udfordring fra Luhmann på mig:

"Nogle gange tænker jeg, at vi ikke savner lærd prosa, men derimod lærd poesi...Måske burde der findes en slags parallelpoesi for ambitiøse teoriprodukter, som siger det hele en gang til på en anden måde." Luhmann

Hensigten er at undersøge, hvilke poetiske billeder, der kommer til én, når man dykker ned i prosa om organisationsteori. Det er en meget cirkulær refleksiv proces, hvor der skabes en parallelpoesi til de mange forskelligartede diskurser om ledelse.

Tak til de mange studerende og gode kolleger, som gennem årene og konkret i forbindelse med dette projekt har ydet en konstruktiv og kritisk feedback.

Niels Jægerum

Indholdsfortegnelse

Myterne 4	Ledelsesbaseret coaching 38
Platons hule 4	Kærlighed og omstilling 39
Fornemmelse for ressourcer 5	U-teori 40
1.orden 5	Anerkendende ledelse 41
Opkald i ferietid 6	Tænk hvis 42
Den lærende organisation 6	Mit sprog 43
Hyperkompleksitet 7	Konstruktioners fedt 44-45
Tsunamiledelse 8	Systemisk ledelse 46
Læringens klangbund 9	Den psykodynamiske position 47-48
Beriget af uklarhed 10	Værdiledelse 49
Autopoiesis 11	Projektledelse 50
Skrammer af læring 12	Inficeret ledelse 51
Paradigmer 12	Ledelse på en kompetencebro 52-53
Metaforiske modsætninger 13	Menneske og leder 54
Metonymisk ledelse 13	Kulturledelse 54
Symbolisme 14	Kontrol i det stille 55
Kaptajn eller coach 14	Ledelse af og i team 56
Værdier på en spillebane 15	Ledelse i 3 logikker 57
Den brændende platform 16	Læringsniveauer i ledelse 58-59
Domæner 17	Forsinkelse 60
Fejlkilder 18	Forandringsledelse 61
Socialkonstruktionisme 19	Fredagsklubben 62
Mening i krydspresset 20	Multikulturel ledelse 63
Scheins isbjerg 21	Områdeledelse 64
Emergent strategisk ledelse 22-23	Den unge krebs 65
Delen og helheden i ledelse 24	Kompleksitet og ledelse 66
Lederprofil 25	Luhmann på en anden måde 67-68
Ledelse under huden 26	Når ledelse får vinger 69
Lederskabelse 27	Ledelse og medarbejdere 70
Ikke det 28	Den indre stjerne 71
Protreptik 29	Usikker på usikkerheden 72
Dekobling 30	Ledelse og kommunikation 73
Koks i kulissen 31	Når reden lugter 74
Ledelse og systemisk coaching 32-33	Tid til ledelse 75
Sammenhængskraft 34	Fusionsledelse 76
Selvets kontingens 35	Ledelse i kontekster 77
Konstruktivisme 36	Kildefortegnelse 78-80
Heliotropi 37	Anmeldelse 81
Postmodernisme 37	

Myterne

de ligger i det skjulte
klistrer til væggene
klæber til korridorerne
spøger i spejlene

de fordrejer tankerne
smitter postulaterne
strukturerer holdningerne
sår virus i relationerne
spredde gift i dialogerne

de repeteres på kontorerne
de cementeres til festerne
forstærkes til receptionerne
slører udsynet til naboerne
dugger ruderne til de fremmede

de legitimerer handlingerne
toner koncepterne
holder folk til recepterne

de låser teksterne
tager jerngreb på kontakterne
luger ud i vennerne
definerer fjenderne

de tegner strategierne
konstruerer magierne
afstikker hypoteserne

myterne tænker i mennesket

Platons hule

bryd lænken
ryst tankerne
krads horisonterne

sæt ord under ørerne
blikke på neglene
klø din semantik

puds forståelsen
rids din selvindsigt
forløs dine drømme

gå tur med definitionerne
dans med din forestilling
forfør din hypotese

grav efter diskursen
fremkald paradigmerne
afslør magtens masker

forstyr riterne
skub til symbolerne
tænd visionerne

op af Platons hule
væk fra doxas mørke
kend dig selv
kritisk

epistemerne venter lokalt

Fornemmelse for ressourcer

der er noget der mangler
der er noget der ikke slår til
der er noget nogen ikke får øje på

der er en del som ingen ser
der er meget mere som ingen mærker
der er alt det som enhver går glip af

hvor kan vi finde det som ingen har følt
hvor kan vi finde det
som nogen har søgt
hvor findes det
som vi ikke kan undvære

lad os gå efter det vi fornemmer
lad os række ud efter det som ulmer
lad os flette båndene til det der skimtes

så skal det nok dukke op
så skal det vise sig i morgen
så skal vi nok klare det

på den anden side af fjorden

1.orden

sådan er det bare
sådan har det altid været
sådan tænker vi her

sådan må det være
sådan er det støbt
sådan er det overført

sådan lever vi
sådan bedømmer vi
sådan har vi bestemt

ingen skal spørge
ingen skal tænke
ingen skal undre sig

ingen skal bemærke noget
ingen skal mærke noget
ingen skal føle noget andet

sådan bliver det - fremad march
sådan bliver det med samme vinkel
sådan bliver det i samme takt

herligt ubevidst
herligt naivt
herligt for dumt

hvem vækker flokken

Opkald i ferietid

i min duftende sommerhave
fugtede du mit stille sind
med dit varme vingesus i stemmen

vidste at dine følehorn slog ind
gemte sig omkring hjertet
viklede sig ud som en ny
kærlighedsparagraf

senere mødtes vores øjne
på opgavens blomstermark
her sansede vi
at to flagrende tanker kunne være som
et smukt ottetal
en u-vending nærmede sig

Den lærende organisation

ved sine fulde fem
at opdage den langsomme klarhed
refleksiv metanoia
på den anden side
vrangen af bevidstheden
dobbeltlæring i den gryende morgen
tankesprækker i den skumrende aften

systemtænkningen banker på
forstyrrer vores vaner
opløser spiraler
af sammenklistrede begreber
puffer uærbødigt
til de fragmenterede briller
hvor frøen koges i egen suppedas
gribes med bukserne nede i single loop

stemmer fra dybets sprogstrømme
flydende tanker som blade på floden
ses i systemflodens slowmotion

seks blinde mænd
rører ved elefanten
ser ikke helheden
de mentale modellers stødtænder
registrerer kun positionens filter
fikseres til begivenheder
reagerer med automatikker
låser sig i rubrikker
steges i egne konstruktioners fedt

boblende bevidsthedsskift
ryster de små kongeriger
sprænger de høje skorstenspiber
dobbelt-looper i hullerne mod verden

en elefant kan ikke deles

Hyperkompleksitet

på kanten af det uvisse
forvirret i fremtidsøjet
nervøs i fortidsbagagen

sover vi på en overflade af spørgsmål
uden svar på det flydende underlag

vader ud i emergente strategier
i en drivsky af disede morgentanker
og urolige nathistorier

usikre på usikkerheden
vender vi os mod tågen
på den vuggende inkrementalisme
dristige små skridt
uden sikkerhedshjelm
med falske bankgarantier

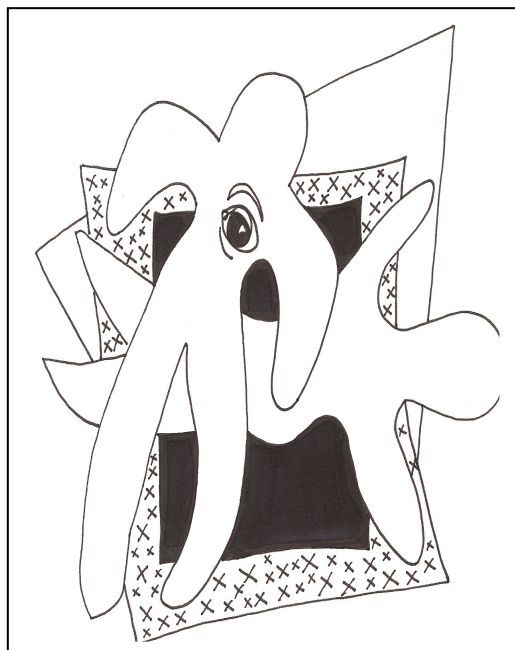
på turen over den svajende kompetencebro
med vaklende kvalifikationer
sprænges billedet af trykket mod
fremtidens luftkasteller

opdager koderne til de åbne vidder
tyder låsene til de indre sider
trojanske føl i skarp hopla
på spillebanens skråplan
en mangfoldig manege med multimål

kunne også have valgt noget andet

beslut det ubesluttelige
bestem det ubestemmelige
fikser din kontingens
med bankende hjerte

af det flydende er du kommet
til det flydende skal du blive
af det flydende skal usikkerhed igen opstå



Tsunamiledelse

tryghedens stille vande
vugger mod væggenes beskyttelse
og damper tilfreds med status

den gode fortælling fylder os med fryd
dovner os hen til falsk opgang
henslængte på
virksomhedens sofaplateau
småsover vi i rutinernes kuvøse
hører ikke undergrundens
listende trussel

vanens vathorisont pakker
de skarpe tanker ind
og sløver det strategiske jern

midt i godernes højstemthed
og den store firmaskovtur
nærmer bølgen sig som ingen kan se
kun dyrene aner uråd
fuglene letter
hundene spidser ører
sneglende sætter farten op

de blinde ledere fortsætter sejladsen
skyklappernes selvlås er smækket i

voldsomme kræfter bryder frem
og vælter alle omkuld
dominoturbo i globale dimensioner
med lokale konsekvenser
i alle kroge
i alle netværk
i alle relationer
i alle systemer
i alle hjerter

vingen i det fjerne
orkanen i det nære

tårnhøje konstruktioner bryder sammen
som en flue der smækkes
som en myretue der mases

tsunami i hverdagshøjde
omstyrter virksomhedens top og bund

nu er kun fragmenterne tilbage

i stilhedens eftertime
på organisationens strandbred
ses opskyl fra fortidens konstruktioner

en ny verden bygges op
mens den næste bølge er på vej...

..håbet er inde

Læringens klangbund

vilde undringer
spirer i rodnettet
vokser i græshøjde
sætter stængler i relationen
spredter frø i organisationen

her lærer vi at lære
her lærer vi til og fra og af
meget om
mest med
men også for

her bliver vi lært op
men også ned af stolper
her udvider vi horisonten i det høje
her ser vi bjælken i vort øje

her lærer vi kunsten af nogen
bliver belært og indført i
øver os i tandemudspring
mister fodfæste på skrænter og kanter
både for en stund i dage, uger,
nætter og år

bliver slået af forstyrrelsen
bliver kæreste med fornyelsen
forlover os med hypotesen
gifter os med diskursen
skilles i modmagtens skær
formerer os med præferencerne
i en sivende de-disciplinering

her rives ned
her bygges om
her bygges til
her forenkler vi
her forstår vi
her viser vi hen til
her formidler vi

lær af dit forbillede
gå til dit bagland
kæl for dit forland

luk lyset ind i din husblindhed
søg også tænksohedens
mørkekammer
med forsinkelsens cocktail

omlær
aflær
nylær

lær så det sidder der
sniger sig under huden
gnaver sig i ind i brystet
graver sig ned i maven
forsøder dine drømme
fugter dine tankestrømme

tag ved lære af nogen
stå i lære hos nogen
på din egen måde
på dine bambiben

stik snuden i noget
lån den andens øjne
hold ikke fingrene væk
hav blik for blikkene på blikket

lær det forfra
bagfra
fra siden eller diagonalt

lad det klø i panden
risle i ryggen
kildre i fingrene
stikke i nakken
slikke som flammer

brænd for det
tænd for det

så lærer vi noget
så lærer vi nogen noget
hvis blot vi kan vil og tør

Beriget af uklarhed

mening er min inderside
mine tankers kildevand
mine stemmers stemning

mening er min søster og min bror i
sindets afkroge

fletter fingre
i slusefeltet til bevidstheden
flydende tanker kobles ud på vuggende
vande til sproget

som disede briller
som duggede glas
som fangearme på matte øjne
med blinde pletter i
determinationspunktet

midt i arbejdslivets kastevinde
kræves sikker fornuft
som at fjerne tåge med sine hænder

næste træk på spillebanen
med flydende regler
og mål der flytter sig

en verden beriget af uklarhed

her skal man elske usigtbarheden
kysse mørket
nyde tilfældigheden
i de komplekse relateringsprocesser

den ideelle stræbens umulige mulighed
hvad sker der mon her

Autopoiesis

det derude
er derinde

alle bor vi i et indre hus
spejler os i fordrejninger af os selv

skaber os selv
under henvisning til os selv
lærer at konstruere os kloge nok
sig selv nok

holder fast
gemmer os i rutineskabet
kigger ud af det private glughul

forstyr mig vel
rul gardinerne op
slå revner i osteklokken

gok mig i horisonten
slask til mine blinde pletter
puf mine vaner

træk mig ud af tunnellen
skub mig op af kloakperspektivet

forstyr mig vel



Skrammer af læring

av for en tanke
uha for en smerte
ups for en fejl
øv for en omgang
sørens til mulighed

rasende til satsning
kattens til forestilling
pokkers til besvær

med blod på tanden
slået lidt i stykker af viljen
til risikable tiltag

vandrer vi ufortrødent videre
under en beskyttende paraply
af advarsler

hvor langt mon vi kommer

..længere end alene

Paradigmer

at se
at se noget
at se noget med nogens øjne
at se noget nogen har set
et bestemt sted
at se at noget er nogens arrangement
under kulturens paraply

kan ikke se
hvad jeg ikke lægger mærke til
kan nu se at jeg ikke kan se det
som jeg har lukket af for
kan nu se at du kan se det jeg kan se
uden at du er mig

fravalg lister sig ind i sindet
og farver mine linser mod verden

at se at jeg ikke kan se
konstitueret af den usynlige diskurs
det disciplinære regime i mine briller

måske skulle jeg gå til øjenlæge
i et fremmed land

Metaforiske modsætninger

at sejle sin egen sø
at være i samme båd

at kæmpe til det sidste
at give op på forhånd

at holde fokus
at have 17 bolde i luften

at have ro på bagsmækken
at vælte med læsset

at gå nye veje
at være i sikker havn

at kysse stjernerne
at grave sig ned

at finde ressourcerne
at mangle noget

at konstruere vindmøller
at bygge læskærme

at se muligheder
at dyrke problemer

valget er dit

Metonymisk ledelse

hun er en hugorm
han er verdensmester
vi er den frelste menighed
de er en flok feje hunde

hun er udenrigsminister
han er indenrigsminister
vi er flyvende artister
de er det tynde øl

hun er en snedronning
han er klodsmajor
vi er eventyrfolket
de er sortfolket

hun er mørk
han er grå
vi er gode
de er onde

hvor svært kan det være

med mindre vi dekonstruerer
og vender det hele på hovedet



Symbolisme

ser på os som tegn
noget mere
ud over
videre væk
noget andet
en lighed i det fjerne

en blæksprutte
en raket
en skildpadde
en ræv
en natteravn
en redder
en knude
en majeutiker
en nullert
en ensom ulv
en brandstifter
en medløber
en ørn

gør os til mere
pumper betydninger ind i lederspejlet
smører karisma på facaden
forlænger vores image
forhøjer vores branding
befrugter vores ego
synliggør vores tro

organisationens spejlsal
livets kabinet
en funktionel fordrejning
en strukturel tankekrukke

Platons hule
Scheins isberg
Batesons kybernetik
Morgans briller

tænk hvis man var en radiator

Kaptajn eller coach

stående på samtalens højmark
ser ud over sletten og
sætter kursen med et vink

højdepunkter at se lavpunkter fra
skuer ud over horisonter
aner det næste træk
gamemaster in spe

strategisk pause

kravler ned fra højderne
mærker efter
lytter til andre
læser med nye briller
skifter positioner
hopper rundt i domæner

kravler ned i cirkularitet
hopper ud i refleksion
falder over lineariteten
producerer
undersøger
forstyrrer

hilser på selvledelsen
flytter fremtiden ind i nutiden
coacher sig til muligheder
på en gyngende kompetencebro

zig-zagger til den nærmeste
udviklingszone
og betræder den næste bropille

sammen kan vi bygge
en levende vision

Værdier på en spillebane

spiller spillet
næres af tanker
fra dybderne om mening
i mavernes silo
og tankernes krus

budskaber fra paraplyer af visioner
beskytter os mod forfald
holder os oppe
når vi er nede
holder os på vejen
når vi slingrer

ser med værdien
handler med hjertesprog i øjet
knejses med forestillinger i nakken

vide bedre
vide hvad
vide hvorfor
vide at vide
vide at kunne
vide at lære
vide at vælge

et ståsted i mørket
et lyspunkt på den strategiske himmel
en slagkraft i dobbeltblikket
en tankeraket ud til stjernerne
en horisont der trækker
en vej at gå
en angst at tackle

at vide hvad man vil
sige det man tænker
gøre det man siger

værdig til følgeskab

lederskabets kraftcenter lige om hjørnet
for enden af regnbuen
i midten af den græske firkant
på søjlen af frihed
udspændt mellem
det sande
det skønne
det retfærdige
det gode

her hos os som vi ser det

Den brændende platform

selvfede rutiner
i snævre indre lokaler
med selvrefererende spejle
og indskrumpede vidensformer

fornægtende snak og snusfornuft
i ligegyldighedens korridor

laveste gear
i selvtilfredshedens organisatoriske
museum

lune vinde
milde briser
søvndyssende gentagelser
opadgående kurver
udtørrer organisationens græsrodde

antændes af fremmed ild
bryder ud i lys lue

så er det sidste udkald
før blodbadet

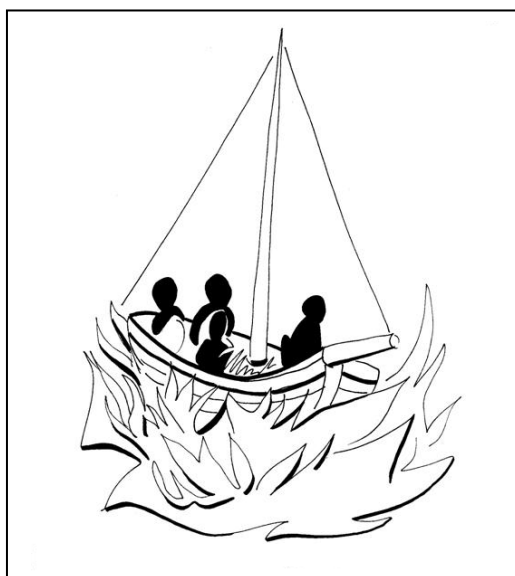
luppen på bundlinien pudses
sirenerne slås til
vogterne opgraderes

salgsafdelingen kører med udrykning
ekskorteres af røde tal
fra ledelsens alarmcentral

hvor man skyder sig selv i foden
med det korte sigte
og flammerne slikker de daglige tanker
brænder kreativiteten op
på bunden af virksomhedens fangehul

for sent

ligene tælles og en ny tid kan begynde



Domæner

midt i den gloende umulighed
anes en udvej
ses en drøm
formes et ønske

Pygmalion genopstår
med smagen af aske
som marmorvision i mirakelglans

nye skibe besjæles i søen
døbes med sprudlende vendinger
tilsættes en kompetent besætning
og et kvalificeret begreb

opgraderes til double loop
fra agterende til forstavn skærpes
opmærksomheden
omkring den udstukne diskurs

fuld refleksiv fart
gennem domæner af
æstetik og refleksion
tvetydighedens drivkraft
tvivlens motor spinder
med fremmediagttagelsens skarpe
følgesvend i det polyfone kor

mål som hypoteser
i afprøvende processer
frem mod forandring
og forankring i produktionens domæne

godt gået på tilfældighedernes
slagmark

hvad nu hvis

Fejlkilder

traditionen
dødvande i småskvulpene
hverdagslogik

plejer hjemsøger
de organisatoriske haller
som en snylter på nye tankeskyl
i sammensvorne relationer
og fastlåste positioner

traditioners favntag
drømmenes mundkurv
udsynets gardiner

indret dit jernbur
bøj din nakke
buk dit talent
spis din vane
skub din byrde

tomgang i klicheledelse

sproget
bruger kendte vendinger
om ukendte fænomener

behandler det nye
som var det allerede kendt

assimilative gloseopslag
i den magtfulde kulturbog
institutionaliserede myter
kulturelle vendinger
udbredte metaforer
automatiske symboler
sammenbundne metonymer
konstituerede homonymer
hårdknuder af fangeord og
nodalpunkter

virksomhedens sproglige horisont
grænsen for udblik og indblik

erfaringen
erfaringsdum
learning by doing
trial and error
i en sandkasse af rutiner

rygsækken fyldt med mønstre
af reaktiv adfærd
kulturbinding
strikketøj af forestillinger
sømfaste antagelser
tanker i cement

forlæns begreber
baglæns vurderinger
sidelæns fordomme

indstillingen
indstillingens automatlinse
kilden til den blinde plet
baggrunden for tunnelsynet
forgrunden til afstumpethed
stanken af kloakperspektiv

fiksering af filter
fokusering af mening
selektion af ståsted

fejlkildernes kvartet:
tradition
sprog
erfaringer
indstilling

nyt orkester søges til
nye noder i nye sale

Socialkonstruktionisme

læg jeres våben
parkér jeres tanker
begrav jeres fordomme
smid vanerne væk

tag plads ved bordet
lån den andens øjne
slå op i de gode historier
begrav de onde

lyt til de andre
lyt til hinanden
lyt til modsætningen
lyt til det ens
lyt til det forskellige

nyd refleksionens gourmet
og anerkend den fremmede smag

kig på sproget

frys ikke livet

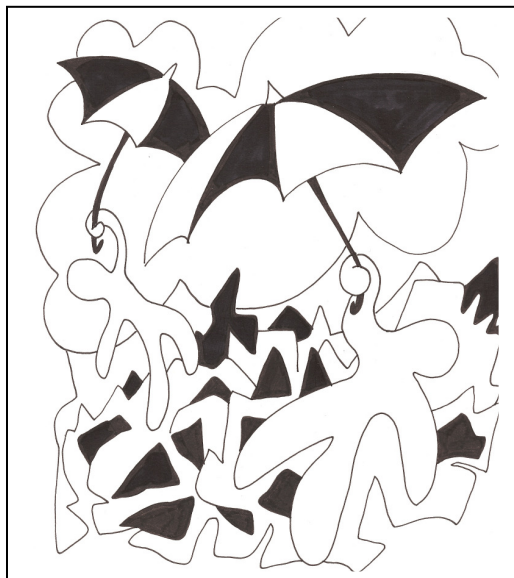
se på ordene
glo på begreberne
gnid bøjningen i olie
vask betydningen i spørgsmål
opløs syntaksen
knæk semantikken
kog vanen
dask til symbolet
knæk metaforen
afgift myten

skab nye billeder
drøm en vision
skift din position

leg med hinanden
Pygmalion i organisationen

først var ordet
så kom ordene
og blæste liv i fremtiden

lav børn med en statue



Mening i krydspresset

omgivet af lokale sandheder
og smukke løgne
presset af forklaringer
og fastlåste fortællinger
mødt af fikserede forståelser

oppefra
nedefra
fra siden

rationalitetens diagonal
skyder sig ind på livet af én
overmander én
besætter resultatet
med den lige vej
frem mod målet

mekanisk og instrumentelt
som skruer der strammes
eller løsnes
så kører det
som smurt i olie

magten over rivalen
kontrol i det stille
skovlen under fjenden
kniven på struben
fanden på væggene
tapetseret med magtfløjens diskurs
kampen om meningen
krigen om sandheden
retten til ordet
hvor skabet skal stå

positionen til at styre fra intetsteds
bestemmelsen af det ubestemmelige
når sigtekornet rettes ind
efter viljen til magt

den sociale logik
springer ud af ugens værdi
månedens kurs
årets gang
stjerner i det fjerne
at være god hvis det nytter
at give ved dørene når det lønner sig
utilitarismens neolibérale logik
at vinde på en lodseddel
i de splittedes land

når meninger dannes
når tanker tænkes
når gerninger gøres

er diskursen i min rygsæk
er mønstret i min pande
er paradigmet under min forforståelse

meninger til eftersyn
myter til gennemsyn
i 2.orden på en sandhedsneutral bane
i den femte provins

cocktailparty for de blinde pletter
koden til samskabelse

magter vi det

Scheins isbjerg

noget ovenover
noget nedenunder
noget imellem

som en drøm
det manifeste over det latente

dykke ned i dybet
med sine fulde fem
hensvævende opmærksomhed
associationernes frie rejse
undervejs herværende blikke
på artefakter

spørge til de eksplicite værdier
snage i implicitte teorier
afsløre de anvendte forestillinger
beglo troværdigheden
spørge til selvfølgelighederne
kigge på udposninger i baglokaler
befamle klicheer i foyeen
og brok på toilettet

ned i det dunkle kulturbjerg
mellem vulkaner og is
hvor antagelserne skjult befæster
det synlige
som en lækage af organisationens olie
lægger sig på strandbredden

smører de ansatte ind
og stækker de nye vinger

ned i dybet
grave efter det symbolsk væsentlige
søge mod kernen
i den underliggende antagelse
stikke fingrene i organisationens klister
mærke inkonsistensen
lugte de dysfunktionelle vibrationer
i overlevelsens affald

retur til overfladen
gense symbolerne
rekonstruere det synlige
benævne hypoteserne
fastlægge betegnerne

gennem tragten
til det underste land
dykke ned til de udbredte meningsrev
løsne organisationens fossiler
retur til de øverste lag
med nettet fuld af fortolkninger

lære stedet at kende for første gang

oppe nede op
hvor klog bliver man så

Emergent strategisk ledelse

det lineære er
for lige
for smalt
for stift
for fikseret
for markeret
for bastant
for kantet

til en virkelighed
som er
for urolig
for turbulent
for usikker
for usandsynlig
for tilfældig
for rund

det positivistiske
det realistiske
det mekanistiske
opløses
når alle tror at vide

nogen lader stå til
andre dækker over fejl
systemet tilstopper
gennemhulles
Titanic synker

vandet strømmer
tanker bevæger sig
isbjerge dukker op
i livets uberegnelige skibsfart
på vej mod udviskede mål

vi kan cirkulært researche fra forstavnen
tilkoble radaren fra bagstavnen
konstruere vores scenarie med omtanke
og klargøre redningsbådene

tjek varslingsystemet

sæt kursen til ad hoc på sideskibet
med kikkerten på transformationer
så nogen kan se hvis farten bliver for voldsom
lær kaptajnen at tage ansvar
lær styrmanden at tænke selv
lær maskinmesteren at se helheden
lær dæksdrengen at pleje kæden

lær matrosen at gøre det som ingen får gjort

opfind forandringssynet i egne rækker
pas på bevaringssynet
fremkald de innovative billeder
i organisationens mørkekammer
giv næring til det skæve
gå din egen skaberkraft i møde

slip saven
sejl ikke din egen sø
søg mod fremmede horisonter
og træf beslutninger med sidesyn

byg verden mens den laves
tal højt og besøg eftertanken
lev forlæns med drift og fantasi
men ikke uden at pudse målene
mens du går
gerne i spritklar konfrontation

kridt banen af
og vær klar til at ændre spillet
fra baghjulstrækker til forhjulstrækker

løb ind på banen
kom med i kampen
og opdag tavshedens sprog
på det kommende marked

scan landskabet med en fremtidskikkert
ha næse for det nye
bliv fortrolig med det potentielle
søg meningen i det der dukker op

velkommen til det nye koncept
frigjort fra skygger af tung fortid

fremtidens prototyper træder ind i din virksomhed
tilbage fra scenariets fremtid
i gabet mellem det gamle og det nye

velkommen til tanketræf i vores flydende organisation
festen er begyndt

Delen og helheden i ledelsen

at nå det hele
er at springe noget over

at nå til delen
er at få det hele med i dybden

pars pro toto

du kan vælge det hele af lidt
eller
lidt af det hele

lineær ledelse som stationer på en rute
cirkulær ledelse
som opdagelse på en rejse

dualismen deler verden i to sider
deler ledelsen i to positioner
deler organisationen i
det synlige og det usynlige
deler lederen i modsatte stile

deler videnskaben i realisme og
konstruktionisme

deler det ydre og det indre
deler videnskaben og fantasien
virkeligheden og fantastieriet

to sider af samme mønt
to i én
indeni er udenpå
udenpå er indeni

tidernes sammenkomst
når fremtiden taler i nutiden
og nutiden skaber fremtiden

enactment og contingency som
siamesiske tvillinger
skab og tilpas i samme hug
enact kontingent i øjeblikkets favntag
mikro og makro kan ikke adskilles

se det store i det små
genopfrisk din skaberkraft

Lederprofil

hvem er du på en skala fra 1-10

er du introvert
er du ekstrovert
er du lidt af hvert

er du til virkelighed
er du til intuition
eller er du en halv kujon

er du følsom
er du robust
i december eller august

er du risikovillig
er du sikker
eller er du blot en nikker

er du til detaljen
er du til det hele
eller er du begge dele

vil du tilpasse

vil du bestemme
eller er du mere til det slemme

er du behersket
er du impulsiv
eller er du et svajende siv

er du til det fjerne
er du til det tætte
prøv en gang at gætte

er du til at løbe
er du til en lur
eller blot en karikatur

er du en engel
er du en dæmon
eller et splittet ikon

er du en skildpadde
er du en gris
alt har jo en pris

sæt dit kryds på en skala fra 1-10
så har vi en kategori

Ledelse under huden

stemmer at længes efter
slås side om side
den ene ved
den anden tvivler
den ene vil op
den anden vil ned
den ene vil ud
den anden vil ind
den ene vil erfare
den anden vil tænke
den ene vil kende
den anden vil omdanne

en kamp og en splittelse
til alle tider
aldrig i fred
kun i søvnens dulmende hule
med rundfoldede hænder

lettelsens suk i morgensmilet
et makkerskab
flettet i tillidens hegn

brat opvågning
til strukturelle koblinger
tvangsprægede penetrationer
hjemsøgt af fremmedgørelse

forbundne kar af
multiverse perspektiver
flydende frem mod nye horisonter
gennem snirklede landskaber af læring
i modvind ud over kanten i
konstruktionernes solstrejf

en forhandlet plads i verden

Lederskabelse

dén vej

en pegefinger i luften
et blik mod punktet
en retning at gå
en vilje til rejsen
en afgrænset horisont
en styring af bevægelsen
en formand for sjakket
en talsmand for flokken
en mikrofon til kaptajnen
en taktstok til dirigenten

symbolsk ledelse i orkestergraven
til magtens noder
og tidens trend
afhængighedens favntag
til kamp eller flugt
svaghed eller styrke
i glughullet til kaptajnens kahyt
anes modet og afmagten
i vekslende samspil

nu svinder pegefingeren ind
coachen tager time out
i den udbredte musik
og sætter parentes om noderne
kaptajnen bliver gamemaster
i tankernes selvmøde
for at fremme forståelsen
hos gameplayer

refleksiv hjælpekunst
i en asymmetrisk symmetri
bestem spillet
formuler kontrakten
gør dig fri af løsninger

drop dine gode råd
lyt udenom til dine fordomme
gå ind i nysgerrighedens spejlsal
dvæl ved den andens sprog
besøg et udsagn neutralt
spejl en mening
gentag en holdning

gå derhen hvor du ikke har været før
mærk en anelse
fornem fornuften
krop en tanke
forstyr en fortælling
før den anden til miraklernes morgen
vågn op sammen i mulighedernes land
skift perspektivet
forstyr uærbødigt

når mønstre opdages
når relationer males
når forhold vises
når følelser afdækkes
når kontekster belyses
når replikker efterses
når punktueringer angribes
når konstruktioner nedbrydes
når roller anes
når positioner pudses
når meninger forstyrres
når friske øjne mødes
når holdninger rides i lakken
når myter kommer til eftersyn

-er vi ved en begyndelse
et sporskifte til fremtiden

Ikke det

det er ikke vrede
det er ikke sorg
det er ikke skyld
slet ikke bebrejdelser
slet ikke fortrydelse
slet ikke opgivelse
overhovedet ikke afmagt
overhovedet ikke ensomhed
overhovedet ikke slået ud
langt mere

en dyb vejtrækning
det sorte og hvide i forening
gennemblødt af stride tanker
frydefuldt havskum i nakken
problemer som aldrig er blevet til noget

susen i hovedet
flimmer for det ene øje
stjerner for det andet
udsigt til det nye
det kendte ukendte
det ukendte kendte
som påtrængende fremtid
i nærvær og nye motiver
på det personlige maleri

den stille partisan
i kampen for det gode
i egen lokal fortolkning

frihed er intet at kunne miste
dette er brølet fra kroppen
ordenes rejse igennem kulturens diger

en poetisk mutation

Protreptik

kend dig selv
øv dig før tiden er inde
til at gå det tunge i møde med let sind

kongens vej
mod det væsentlige
i den risikable dialog
hvor den symmetriske asymmetri
majeutisk arbejder sig frem mod
virksomhedens horisont
i jordmoderens fødearme

smag på øjeblikket i mennesket
og mennesket i øjeblikket
i mødet med den anden

søg meningen med motiverne
ind under huden til værdierne
til at vide hvad du skal gøre
når du gør det
til at sige hvad du tænker når du taler
translokutionaritet i det levende nu

tryk med opmærksomheden
til at skabe begivenheder
der hvor du er

kig i dit fyrstespejl
afdæk betydninger
vær kritisk og åben på samme tid
spejl dit liv i den anden
og den anden i dit

vid at du intet ved
og nyd udsigten til
den græske firkant
hvor friheden dukker op i midten af
eftertanken om
sandheden
det gode
det skønne
det retfærdige

om syv åndedrag
skal du træffe den store beslutning

Dekobling

vi ved hvad der skal til
vi ved hvad vi vil
vi ved hvad vi kan

støder panden mod en mur
slår hånden i dynen
putter vand på gåsen

vi har målene for øje
vi har hånden på hjertet
vi har ironisk let ved det tunge

møder stenene i rationaliteten
modellernes lineære kolosser
fasernes cementagtige forudsigelighed

vi bløder op på menneskeligheden
vi holder fast i samtalen med ørerne
vi bevæger verden med blodet

toget er kørt
instrumentalitetens succesfulde
nakkeskud
kvalder til emotionerne
og forvrænger skønheden

vi dekobler i krydspresset
og lader som om
vi spiller rationelle i irrationalitetens
absurde kløft
vi er på den hyperkomplekse scene

ventende på den meningsfulde
lokale konstruktion
i det heliotropiske spotlys med
stjernetåger af håb og
regnbuer af nyt sprog

pragmatismen holder auktion
over organisationens strategi

hvem byder sig til

Koks i lederkulissen

vidste at du var stor
i dit lederhjerter
ville rumme alle de andre
en vildtvoksende container
et humant trækpapir
sugende de andres smerte
de andres splittelse
de andres bylder

fyldt med parasitter
i drømmene
fyldt med ætsende samvittighed
flænsende skyld
klyngede du dig til den gamle
redningsplanke
og knoklede dig til træthed
og larmende søvn
med tunge tårer i sjælen

da proppen sprang
dampen kom ud
vidste vi begge
at en ny dag kunne begynde
da så vi hvad der var gemt
i dybets relationer
til ventilens undergrund

hjælpen til styrken
kom fra den anden i mørket
den sitrende tåre viste vejen
til din helle i forvirringens storm

tænk at vennerne findes i skyggen af
fordommenes forvrængninger
at lyset bryder gennem tågen
fra tankernes fængsel

lyt til transformationens nu
spil på livets lederklaver
med fremtidens anerkendende melodi

skab din egen film
på tåresmilets konstruktion

tag dit dilemma på dig
gør plads i din container
til mere af dig selv
gennem lyden af de andre

når du åbner for en verden
lukker du for en anden

hold døren på klem

Ledelse og systemisk coaching

kærlighedskontrakten

i vores lille snævre spejlsal
i vores lille enøjede lejlighed
med udsigt til hyperkompleksiteten
forbliver alt imellem os to

her er ingen sprækker
ingen udsivning af farlige ting
kun hvis vi to aftaler det
kun hvis det tjener et formål
os to i intimteknologiens randområde
indhyllet i selvforståelsens lumre lagen

jeg lytter til dig
spejler din verden
optager din virkelighed
turrer din horisont
måske passende
måske uærbødigt
mest kærligt
i koder af postmoderne hjælpekunst
og refleksive konstruktioner

dig og mig
glem alt andet
jeg styrer tiden
tager en time out
med mig selv
bag min virtuelle spanske væg
laver en parentes om vores forhold
tænker højt om mine tanker om din sag
mine brillers toning af dit verbale udspyt
i ansigtet på min pandetanke

reflekterer med forstærkning
tygger drøv på mine tanker om
dine holdninger
dine følelser
dine værdier
dine rutiner
dine drømme
alt sammen fra indersiden af min osteklokke
i metaperspektiv uden helikopter

i al denne blinde opstandsning
kan jeg ikke se
hvad jeg ikke har valgt at få øje på
det kan du heller ikke

lykkeligvis
kan min hjælpecoach
deus ex machina
fra selvsamme selvrefererende lejlighed
fikse en passende forstyrrelse
måske mere af det samme
mindre af det fremmede
og slet ikke noget af det frække
hensynsbeskyttelse i 1.orden

måske skulle vi
kløve tankerne
smække os i rutinerne
penetrere hyggemembranerne
knalde recepterne
flosse trygheden
brygge en udfordring
drikke en inspiration
satse en transformation
skifte perspektivet
værd sætte en skævert
konvertere koncepterne

bare for en 2.ordens skyld

Sammenhængskraft

økonomisk hungersnød
i krydspressets ørkenvandring
udsugende markedsigler
i flæsket på de modernistiske dyder

instrumentel beregning
retraditionalisering af det førmoderne
fyldt med individualisme og fejlsyn
krampagtig taylorisme
i neoliberal forklædning

enhver koger på egen chance
til at snuppe brødet
for næsen af den anden
autopoietisk selvfrelse
med regressive tilbøjeligheder
af den værste skuffe

når frugterne presses
når sparekniven hvæsses
når kontrollørerne kontrolleres
når pengesælgerne forfremmes
når aktierne pumpes op
når udlånerne låner af lånerne
når domino mister balancen

ser vi slatne elastikker
væltede brikker
punkterede tanker

tømte ressourcer
kraftesløse handlinger
hængende visioner
modløse pander
nyromantiske ekskapader
førmoderne parader
stribet konkurser

så sliber vi saven
frugterne dingler
i morgensolens diskurs
tvivlen og troen forloves
gir hinanden et værdsættende ja
i skæret af sprogets meningshorisont
i symbolske formationer
på vej til begrebernes glaspusteri
og pragmatiske p-pladser
med udsigt til organisationens metatårn

tag jer sammen
løb hurtigere for mindre
i takt med lokalt sande epistemer
til koret af magtens stemmer
i den flydende orden
hvor de stærkeste interesser
bestemmer de hypoteser vi lever efter

velkommen i teater
scenen er sat
sprogspillet kan begynde
magten og viden spiller op til dans
på Foucaults klaver

Selvets kontingens

selvanalyse og meningskompetence
selvforstyrrelse og tankedistance

selvsyn i lederspejlet
selvbehag i branding-sejlet

selvværd og realisme
selvfornyelse og idealisme

selvrealisering i organisationen
selvoplevelse på lokationen

selvskabelse om visionen
selvkontrol i missionen

selvnydelse i processen
selvcentrering i regressen

selvkonstruktion i relationer
selvdestruktion af traditioner

selvigangsættelse af strategi
selvorientering og empati

selvregulering som punktuering
selvrefleksion og sproglig mediering

selvstændighed som dominans
selvoptagethed som konstans

selviskhed som et træk
selvtilstrækkelighed i ét væk

selvledelse med delegering
selvlæring som håndtering

selvproduktion i domæner
selvkritik og karantæner

selvbevidsthed og 2.orden
selvforhold i sin vorden

selvtab i nuet
selvforandring i clouét

selvbeskyttelse som position
selvteknologi som installation

selvscenesættelse og blinde pletter
selvfortælling om egne sletter

selvidentitet og kursen på vejen
selvudfoldelse og kurrer på stregen

selvkobling imellem systemer
selvmotivering og kommunikative
problemer

selvkontingens og flydende orden
selvopløsning som lyn og torden

selverkendelse som refleksionsplateau
selviagttagelse og kontekstniveau

selvudvikling i en osteklokke
selvproduktion og bristede
tankeblokke

selvreferencens fordomsboomerang
selvspejling til toner af fremmedsang

selvkontakt med innovationens lomme
selvdansende i takt med fremtidens
komme

selveste selvets selvransagende
selvpolyfoni

måske skulle vi begynde forfra med
livets gåde og tænke
på en helt anden måde

Konstruktivisme

ser en ledelse
ser de ansatte
ser en plads
ser en rolle

indfældet i det sete
fusioneret med fænomenerne
inkorporeret i landskabet
kortet i kortet

peripeti
synsvending på den emergente flod

derude er derinde
konstruktionernes holdeplads
determinationernes hangar

ser at jeg ser
ser at mærker
ser at jeg siger
ser at jeg skriver

dufter at jeg dufter
mærker at jeg mærkes
refleksiv gåsehud
i forpanden og bagtanken

mine paradigmers garderobeskab
mine tankers etui
mine eksistentielle synsbriller
blikket på blikket
fra mit eget iagttagelsespunkt

opdager fyrtårnet for min horisont
sprogets fængsel
erfaringens fejlkilde
kulturens diskurs-silo
kanten for mit repertoire

autopoietisk skrumpning
systemets kliklås
åbnes med selektionens fangearme
lægger nyt til det gamle

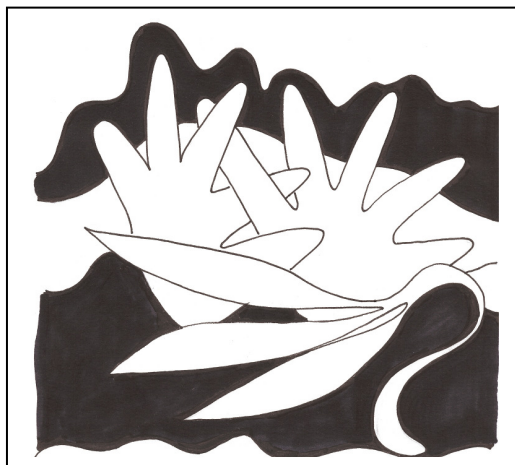
forstyrrelsesdampen sættes op

ser at jeg ikke ser
ser at jeg går glip af
ser at jeg må nøjes med
ser at jeg må åbne min tankeboks

knirker i sprækkerne
knager i øregangen
kurrer på tråden
knaster i møderne

fremmedheden i forgangen
det skæve i den mentale entré
forskellen lægger en alen til udsynet
i de skrøbelige lænker til det nye sted

lukket i sin muslingeskal
derfor åben mod verden
på sin egen måde
i selvreferencens navlepunkt



Heliotropi

et eller andet sted
findes fremtiden
noget i os fanger den
symbiotisk i nuet

et eller andet i os
længes efter dette brus
af noget som kunne være
noget som kunne blive
noget som anes

et eller andet
som en solsikke i brystet
der sprænger horisonten
presser sig op mod lyset
fra mørke gemmer

et eller andet vokser
ud af det der er
i koblingen til det
der kunne blive
fremtiden tænker i dette foster

et eller andet viser sig for øjet
banker på sanserne
turrer din forestilling
smører dine antagelser

et eller andet trækker udenom
drejer til en anden side
smyger sig ind på din opmærksomhed
besætter din gamle mark

høsten står for døren
med nye frugter

Postmodernisme

det moderne
var fast og enkelt
repræsentanternes hus
så vidste man hvad der var op og ned
årsag og skyld
en rørpost af informationer
flød senere ud i tegn
på kulturens stegepande
med røg i køkkenet
brændte det sig fast
for en tid i symbolismens
mangfoldighed
hypoteserne satte retten over
havde papir på diskursen
der afgrænsede horisonten
og guidede vores handlinger
indtil multiverset pressede på
med andre positioner
andre antagelser
andre interesser
andre sprog
andre meninger
det vi levede efter
blev opløst
blev frosset ud
som en ny istid
der jævner alt det gamle
med dekonstruktionens gletcher
og dekoblingens smeltevand

hvorfor er det hele ikke som en lige vej

Ledelsesbaseret coaching

velkommen til den organisatoriske
spejlsal med gamle frakker
under det nye rolletøj
den asymmetriske symmetri

jeg er coach og leder
du er fokuspersion og medarbejder
her lader vi ikke som om
her er jeg din
magtreflekterende ledercoach

begge har vi noget
der er større end os
den organisatoriske kontekst
visionens og missionens overdrev

indersiden har skiftet kulør
med den dialogiske markør
vi er kravlet op
i det coachende relationstårn
på et kontraktligt grundlag

her aftaler vi time-outs
og time-ins
grænsen for det private
hegnet omkring fortroligheden
marken for vores tillid
feltet for vores eksperimenter
synliggørelsen af vores konklusioner

jeg farver mine spørgsmål
med en organisatorisk horisont

uden at mele min egen kage
du maler dine fortællinger
uden at drukne i selvsving
registrerer
perspektiverer
reflekterer
handlingssætter dine ord
omsætte responsen

jeg er den lyttende ledercoach
griber og spejler dine ord i systemets
konstruktion
turrer dine mentale modeller
gennem metaforiske gaver og vilde
hypoteser
magtreflekterende som glimt i dialogen
orienterende
afgrænsende
opdagende
skabende
forstyrrende
påvirkende
kontrollerende
støttende

som din ledercoach er jeg
detektiv
arkæolog
etnolog
kunstner
kaptajn

er du klar
er jeg mon

Kærlighed og omstilling

elsker du dit arbejde
forguder du din opgave
kæler du for din funktion

trøstes du af empatiske kolleger
når citronen presses
og lysten mangler
parterapi mellem signifikante andre
i den organisatoriske kontekst

riverdance og skulderklap
når salget lykkes og
ordren er i hus
ekspressivt rusgilde
og brusende emails
tillykke med sejren
du har vundet vores gloende
opmærksomhed

intimiteten i det postmoderne
klør i arbejdsforholdet
spreder ben for kærlighedskampen
besætter organisationens favntag
damper saftigt i salgsafdelingen
forholdet krydres med symbolske kys
og semantiske tricks som
ansvarshavende medarbejder

selvledende enheder

daglig forlovelse i mus og grus
er du glad
er du lykkelig
giver vi dig nok
får du noget
opnår du tilfredsstillelse
skal du coaches
kompetenceudvikles
kvalificeres
inspireres
sig til
eller fra

vi er der for dig primadonna
og dit omfattende selv

i vores organisationsfamilie
i vores container
i vores emotionelle badekar
i vores pausesauna
i vores firmaskød
i vores fredagsbar
her har du hjemme
her er du omringet af vores kærlighed

hvis bare du elsker os ligeså højt

U-teori

hvorfor løbe rundt i et hamsterhjul
mere af det samme
downloade det kendte
i den spinkle orden

vælt stenen fra indgangen til hulen
i dit dybere landskab
dans med det derinde
og det derude

dæmp din dommer
skru ned for din frygt
tæm din ligegyldighed

observér
observér
observér

se med nye øjne
se med friske tanker
se med åbent sind
se med åbent hjerte
se med åben vilje

iagttag
iagttag
iagttag

luk op for sansernes sluselem
luk op for de fulde fem
til kollektive forbindelser
fra din blinde plet

omdiriger din tanketrafik
fra det arkimediske punkt
mellem det synlige og usynlige
mellem din overgrund og undergrund

erkend hvad du ser
sig hvad du tænker
gør hvad du siger
se hvad du gør

giv slip på selvbilledet
gå den dulgte verden i møde
søg kilden derinde
tag imod gløden derude
ordløs opmærksom
på stemmen fra floden

lad fremtiden tænke i dig
lad det herværende dominere
lad det fraværende inspirere

hvilke spor vil du sætte
hvilke ideer vil du udkrystallisere

hvad skal fødes i dit liv
hvad drømmer du om
hvad kommer til dig

træd tilbage og mærk spiren
når intet sker
sker alt

hurtig handling
med naturlig rytme
realisér dit U
dit skabende nærvær
i prototyper
hold fast i din performance

jeg-i-mig
jeg-i-det
jeg-i-dig
jeg-i-nu

så vender det
så lærer vi af fremtiden i nuet

Anerkendelse i praksis

kulturen summer af
single loop i favoritformationer
konvergente spejlinger og
tykke tove af selvfølgeligheder

overførte koder i faste rutiner
rustne koblinger på relationernes vandrør
tomgang i den travle zoo
bag jernburets selvkonstruktioner
i ambivalensernes krydspres
anes uråd og angst for det nye

fordrejningsmekanismerne afholder projektive diskussioner
med skjult dagsorden i magtens mødesal

det kan vi gøre bedre

hvor er vores stolthed
hvor er vores succes
hvor er vores mirakler
hvor er vores mestring

dobbelt loop som et magisk springvand
lær at lære
lær at se tankerne på tørresnoren
lær at pudse fordommene
i anerkendelsens smørelse

så bliver det en gryende substralmorgen
hvis vi tror på det

Tænk hvis

her hos os er der
ingen ugler i mosen
ingen brodne kar
ingen offentlig hængning
ingen jungletrommer
ingen undergrundsbevægelse
overhovedet ikke noget med
skjult sabotage
storm i et glas vand
luskeri i baggangen
fordrejninger i forgangen
myter i mellemgangen
udbasunering på balkonen
dysfunktionalitet i kælderen

ej heller har vi nogen form for
fordomme om de andre
stereotyper af kunder
fjendebilleder af konkurrenterne
stigmatisering af klienterne
forklaringer på patienterne
bortset fra at vi

aldrig holder pauser
ikke har noget tilfælles
enhver passer sit
jeg har mit og du har dit
her tør ingen træde ved siden af
udenfor eller på tværs
her har vi ingen licens til kritik
kun hykleri og mimik
en del på stressorlov
endnu flere der brænder ud
her knokler vi løs
her har vi travlt med at have travlt
her kan ingen chefer løse det
som ingen af de andre kan klare
derfor bebrejder enhver nogen
at ingen gør det som
alle kunne have gjort

men alt dette er ikke noget vi snakker
om

tænk hvis vi turde

Mit sprog

mit sprog er mit hjem
mit sprog er mit bad blodfyldt
min kærlighed ren
min smerte skarp
mit had stormfuldt
min søvn ekstatisk
mit inderste lever i harmoni
med mit sprog
slås med mit sprog
kærtegner mit sprog
knuser mit sprog
mit sprog har vokset med mig

har hældt virkeligheden på mig
konstitueret mig
oppe og nede
inde og ude
over og under
mit sprog er min rejse ud til stjernerne
min forbindelse til rødderne
min tvivl og splittelse
min fortid nutid og fremtid
mit sprog er mig
tag det ikke fra mig

men forstyr det gerne



Konstruktioners fedt

først var blikket
så kom dobbeltblikket
sidenhen blikket på dobbeltblikket
derefter fulgte den blinde plet
sprogets horisont
i alle de briller vi anvendte i mangfoldigheden

først var den skabte virkelighed
så skabte vi den selv
derefter dekonstruerede vi den
så forsøgte vi at rekonstruere stumperne
i den polycentriske organisation
hvor ledelsen absorberede usikkerhed
som en slamsluger af tidens aber
emergensens redningsplanke
kontingensens alarmcentral
før frøen blev kogt

først var Platon og Sokrates
puffede os op af hulen til det universelt sande
som myg der stak vore tanker
epistemet kløede i lyset af ideernes morgenskær
riterne vaklede og myterne kom til eftersyn

så kom Heraklit og gjorde verden flydende
ingen kunne bade i den samme flod to gange
sidenhen Demokrit som puttede os tilbage i doxa
som sansende individer
med stærke begrænsninger

hos Kant opdagede vi erkendelsens subjektivitet
og noget andet ud over det
begrænsning og transcendens i samme hug
das Ding für mich
das Ding an sich

hos Hegel blev konstruktøren samfundets store skrivekarl
indfældet i den sociale praksis
konstitueredes vi ifølge Foucault af disciplinære regimer
installeret af magtens ægteskab med den anerkendte viden
epistemernes tankestrukturer som indpodede hypoteser i mennesket

med Berger og Luckmann internaliserede vi
de udbredte reifikation
mødte de objektiverede sandheder
og optog dem i vore rutiner
eksternaliserede dem for andre
i socialkonstruktivisternes dynamiske kredsløb

opdagede med Wittgenstein
sprogets grænse for vores horisont
billedteorien om mening gennem handlinger
lærte sprogspillet at kende
vi indså også at vi var lukket inde i private verdner
hvor vi forklarede virkeligheden
og i næste omgang så disse forklaringer bekræftet overalt
vi blev rystet af den mulige skinverdens tryghed

med Maturana og Varela lukkede Luhmann sig ind i autopoiesis
med koder i uddifferentierede funktionssystemer
konditioneret af selvskabelsesmotoren
på selvreferencens navleplads indfældet i verden
med en lille forskel der gjorde en forskel
fikserede vi beslutninger som kunne være anderledes
i sociale systemers strukturelle koblinger
hvor kommunikationen kommunikerede med kommunikationen om kommunikationen
humanismen forsvandt i en upæn teori
der var ingen vej tilbage
mennesket var væk

så blev vi relationelt genåbnet af Gergen i den femte provins
til en morgen hvor alle sandheder var til møde sammen
og stemmerne lokalt konstruerede det der virkede i nuet
med samtalens kunst
anti-essentialistisk
anti-fundamentalistisk

perspektivisme og multiverser i fælles kor
blev tilfældigvis forfinet i en ny retning af Cooperriders solsikker
til den anerkendende udforskning
de gode historier i et værdsættende fremtidssyn
troede på det bedste i heliotropisk pragt
Pygmalion optrådte i postmoderne forklædning
med nybilleder af det skønne inden for pragmatisk rækkevidde

et andet sted betalte etikken sig
på utilitarismens blomstermarked
gjorde det bedste på beregning

derfor går det måske så godt med at gå skidt
så skidt med at gå godt
mens vi steges i egne konstruktioners fedt
og nye rationaler banker på

Systemisk ledelse

gennem kærlighedskoder og coachende opmærksomhed
vader vi rundt i produktionens domæne
som koordinerede fokuspersoner
intimteknologi i ledelsens skød
her gør vi noget
her handler vi
her realiserer vi
her træffer vi beslutninger
her virker viden
i det autopoietiske system

oplæres i domænehop og uærbødig forstyrrelse
vågner til relationer i æstetikens domæne
pakker værdierne ud
som cirkulære gaver
opdager vores sammenkittede holdninger
forestillingsmønstre i hverdagsforståelsen
den personlige bagage af socialt konstruerede selvfortællinger

skubbes ud i forklaringens domæne
tirres til perspektivskifte på refleksionens udmark
hvor fremtiden tænker i nutiden
og miraklernes morgen anes i horisonten af den potentielle zone
her skifter vi positionen
her sætter vi os i den varme stol
besøger andres tårne
skæres i trygheden med glashypoteser
ser nye vinkler og samler skårene af de gamle

nu leder vi systemisk med fuld tryk på konstruktionerne
dingler halvforstyrret rundt i hele systemer
med kvarte forståelser og blinde pletter
vedstår os basal selvreference
slasker bedøvede af hverdagsparadigmer derudad
bliver taget af den cirkulære strøm med bukserne nede
føres uden for komfortzonen
afsløres i lineariteten
besøger de andres perspektiver
med 2.ordens uorden
iagttagelser af iagttagelsen
selvrefleksionens smertefulde hundebid
når ledelse gør processuelt ondt

som solsikker vejrer vi lyset
aner vi engleflimmer i organisatoriske regnbuer
systemisk ledelse som samskabt heliotropi
bevæger vi os videre i den kinesiske æske
leder i eget hus
men aldrig alene hjemme

lad os fikserer kontingensen med en ny tvivl

De psykodynamiske position

undergrunden koger af irrationalitet
det latente vokser som en mælkebøtte under asfalten
opgaven fordrejes og anes på vandrørene

når forholdet bestemmer indholdet
når det ubevidste løber af sted med os
når den protomentale tilstand
dikterer hvad vi skal mene
besætter relationerne
farver konstruktionerne
determinerer konklusionerne

må rollerne nydefineres
positionerne restruktureres
projektionerne omdirigeres

i den ulmende angst
spredes den tikkende usikkerhed
til objektbesættelse og postmoderne heksefeber
fjenden er derude om end han sidder derinde
pusler omkring i vort eget skab
alle kaster vi de ubehagelige projektioner
ind mod spejlet af den anden
ser i samme sekund den tegnede tanke
som en selvopfyldende profeti

projektive identifikationer i livets spejlkabinet
forstærker det bedste af det værste
forurener vores gode historie
og ser den anden som en reel skabning
intetanende konstrueret af vores fantasi
lægger vi det til der mangler
får virkeligheden til at passe med det vi ser
uden at se blikket på blikket
Rosenthal på den postmoderne scene

når systemer åbner sig
når derinde er derude
derude derinde
på kanten af os selv
som et Janushoved på grænsen af verdner
når ambivalenser trækker en smertestreg igennem os
når uro og forandringer pakkes ind i forlorenhed
når evidens lugter af beregning
når det der ligger i fortiden spiller os et puds i fremtiden
når vi overfører impulser og forsvar
tillægger den anden og de andre noget

så handler vi i vanegrøften

så reagerer vi med vores underverden
så placerer vi skylden i den skjulte retssal
som fordrejende spejle
i afhængighed og kamp
måske flygtende
måske kæmpende
måske regressive
men frem for alt sjældent i gang med at løse opgaven

tænk hvis ledelse var at gøre dette synligt
tænk hvis vi turde vende isbjerget

så ville vi se
så ville vi møde
så ville vi forstå
at verden kan vendes om
og tanken drejes mod sig selv

Værdiledelse

at stå et sted
at være noget for nogen
at skabe en mening
i en knyttet kontekst
som gnister i forbundethed

at smække til omgivelserne med
smukke ord på organisationens blomstermark
semantiske tricks i bundter
på en havebænk mellem viden og magt
da er du på vej

at føre din egen tanke
ud i mødet med fremtiden
i ambivalensen mellem her og der
eksponere billedet af det som kunne være
så vågner morgendagen på en lystavle

at køre mellem dis og klarhed
i din egen inderside
da slår opmærksomheden til
med dine værdiers beredskab
og holder ordentligheden i ave
i den græske firkant mellem
det gode det sande det retfærdige det skønne

skab din platform
støb en mission
skub en vision
strø dine kerneord
som frø på vejen

da vokser din forestilling
da billedgør du dine protoskygger
da føder du dine potentialer
da drømmer fremtiden i nutiden

noget har gjort din søde tanke gravid
en smuk løgn er på vej til at blive et foster

Projektledelse

en luftig forestilling
om en fast plan
en lige vej om en løs kobling
en sikker beslutning
om en uforudsigelighed
en lineær manual
om en cirkulær proces

måske lidt mindre af det sikre
lidt mere af den sunde tvivl
se horisontens begrænsning
erkende tågens nødvendighed
løse koblingers tilfældighed
faste koblingers besværlighed

opløs kulturens cement
styr ind i emergensen
dyk ned i mulighedernes bølge
sejl ind i projektets tsunami
puds dit filter og byt briller
med de andre
se til siden efter fremmedreference

kig på fremtiden med åben pande
sæt din frygt på stand by
kontakt passionen

skær struben over på din
dommerstemme
kast hypoteserne ind i fremtiden
smid jord på dine fordomme
besøg de fremmede koralrev
spring ud over din egen kant
og mærk suset fra fantasien

skriv din projektkomposition
lyt til tonerne fra visionen
sæt noder på inkrementalismen
lad det strømme af vilje og vej
på hvert eneste trin i dit vandfald

så bliver det til noget
et nyt rationale kan begynde
i fornemmelsen for kilder

som laksen på vej mod befrugtning

Inficeret ledelse

der stod vi så uden fortid
med fødder i nutiden og skuede mod fremtiden
en dyne af dårlig samvittighed
som vi ikke måtte tænke på
i anerkendelsens hellige navn

der så vi så
at vi var pyntede med lånte fjer
at vores tanker tilhørte omgivelserne
at paradigmerne havde sat os i fængsel

der mærkede vi så
at vi var klistret ind i fernis
af postmoderne kærlighedskodex
intimideret arbejdsnarkomani
i tætte relationer på diskursiv formel

der var det så
at vi fik lysten til at
storme vort eget billede
bombardere panoptikon
coache den ene hånd i hvad den anden gjorde
smadre vores overvågede selvledelse
brænde et offer på bålet

nu vågner vi op
konstruerede som
funktionelt kvalificerede brikker
skyggezoner i arbejdslivets totalitet
hvor den blinde magt
falder fra vulkankanten til kraterets bund

her hvor platformen brænder
tingene flyder og alt kunne være anderledes
kan vi se med nye øjne
vove andre tanker
bombardere rollens skjold
krybe ombord i andre positioner
købe en billet til egen befrielse
banke nysgerrigt på tapetet
klappe hesten reflektivt
holde hus med magten

træd ind på din baggrund
selekter med eftertanke din forgrund
søg med skarpsindighed din mellemgrund
agér som menneske og leder

vær ordentlig og sæt farten ned

Ledelse på en kompetencebro

fra nuet at skue mod fremtiden
skabe scenariet for enden af broen
derude som en proaktiv horisont

vender vi os mod hypotesen
hvad nu hvis
kunne man forestille sig at
ville det være muligt
kunne det være

med et metaforisk spark
ser vi broen som en rejse vi kunne ønske
en udfordring vi kunne møde
en virkelighed vi må skabe
et sprog vi bør konstruere

pludselig er synet af det mulige
konturerne af det fjerne
lige i øjet af opmærksomheden
fremtiden står klart som en skulptur i haven

billeder kommer os i møde
omrids får substans
lederskabets kød og blod
udfordringens venusbjerg

fremtiden bestiger nutiden gennem
refleksiv positionering
vi samskaber det som kunne blive
ser på omgivelserne gennem vores blik
ser at de andre ser noget vi ikke kan se
bevæger os væk fra det kendte
ud i de fremmede forståelser

hvad mon de tænker om vores kompetencebro
vores scenarie
vores udfordring
vores position fra deres plads

gad vide om hindringer er noget vi selv skaber
gad vide om vi har fat i det egentlige
gad vide hvad der ville ske hvis

brofaget bliver til mens vi undersøger vejen
opdager det uventede
får bund under vægten af det nye
sætter bro pillen på vej mod målet
gennem strategisk reflekterende kommunikation

sammen får vi skabt handlingens morgen

i krydspresset mellem politik, markedsrationaler og sociale logikker

nu gør vi en forskel

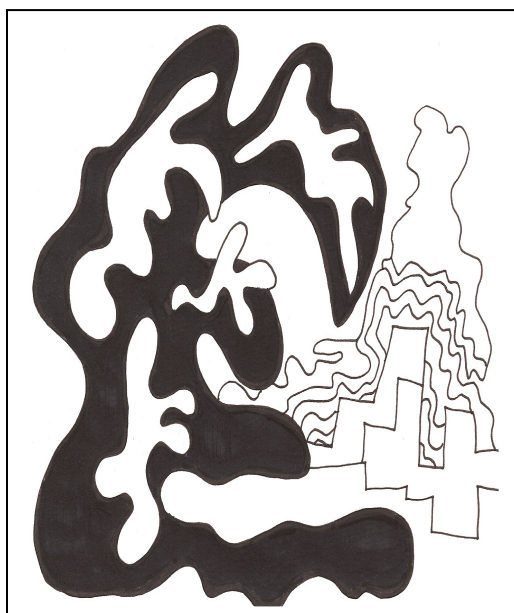
nu tager vi fat

nu bliver vores fremtidsfilm konstrueret

konstruktionismen har atter lagt en alen til vores stykke

en ny reflektiv dag begynder

under den polyfone paraply



Menneske og leder

ville så gerne være på det andet spor
ville så gerne være til stede imellem jer
ville så gerne kunne snakke
om jeres tema
ville så gerne

sidder hos min døende far
kigger skjult på ham
med mit drengesyn
opdager mig i ham og ham i mig
kan kun være der
hvor hjertet er lige nu

tankerne kæler for min far
drejer sig ind
på hans endnu varme hænder
banker for hans næse, hans farvel-øjne
her midt i mit distancerede arbejdsliv

hvordan finder jeg tilbage
hvordan finder jeg vejen igen
hvordan kommer jeg op
når far er nede

hvordan

her i afskedens time
mærker jeg mennesket bag lederen
som en skygge af replikker
som en latter af fortiden
som et kærtegn på min ryg og
stoltheden over min fars sidste ord

menneske og leder
i midten af begivenhedens værdi
sammen kan vi flytte verden i nærvær

der er ting i livet
man ikke kan træne til

Kulturledelse

OS
her hos os klarer vi det
her hos os hænger vi sammen
her hos os ved vi hvem fjenden er
her hos os mener vi det samme

JEG
i mit liv er det vigtigste mig
i mit liv er der ikke noget
større end mig
i mit liv skaber jeg mig ud af noget
i mit liv ser jeg mig selv i det andet

VI
af det fælles er vi kommet
af det fælles knyttede vi relationer
af det fælles voksede processerne
af det fælles skabte vi nyt liv

hvem er lederen leder for

Kontrol i det stille

magtens mange lag
magtens skjulte veje
magtens mangfoldighed
magtens kompleksitet

den direkte magt sætter sig på os
holder os på plads
retter os ind til højre
styrer os til venstre
højre eller ligeud

den indirekte magt kommer bag på os
sigter på os i det skjulte
peger på os med en stiplede linje
lister sig ind på os

den bevidsthedskontrollerende magt
omringer os som en usynlig voldgrav
omslutter os som en tåge af vilje
omgiver os med en lokal diskurs

den institutionelle magt griber totalitært ind i livet
lurer på os alle steder som et disciplinært regime
sprøjter os til med udbredte hverdagsforståelser
bestemmer de hypoteser vi lever efter

den relationelle magt tager ikke noget for givet
her er ingen opskrifter på bestemmelse
kun relationelle fortolkningsbånd åbner og lukker for muligheder
immanente transformationer fra neden fra oven fra siden

skraldespandsmagten er som en strøm af anledninger
irrationelt fossende eller stille sivende fra alle kanter
løse koblinger af deltagere og modeller
i uberegnelige hvirvlende kræfter som søger mod spande af beslutninger

magtens mysterium
ledelsesmanøvrer i det stille

Ledelse af og i team

når teamet famler i mørket
når teamet står i stampe
når teamet ikke lærer
når teamet er lammet af egne sygdomme

når teamet ses som noget
derude dernede derhenne
når teamet er der og ledelsen her
når teamet stresses af krav

når teamet omstruktureres
når teamet sættes i et højere gear
uden støtte til de udviklede handlinger
når teamet ikke selv har ledelse

da må der findes en ny mening
da må der kigges efter potentialer i sømmene
strikkes en indsporing af muligheder i stoffet
da må der være ledelse af og i teamet

da må der arbejdes med aflæring
omlæring og dobbeltlæring
da må der være en retning for udviklingen
en kobling mellem enheden og helheden

da bevæger dialogen sig gennem det fælles
da organiserer helheden delene
da står opgaven indhugget i teamets fundament
da opdager teamet at det kan skubbe til verden

sammen gør vi teamet bedre

Ledelse i 3 postmoderne logikker

intet i os
alt imellem
ingen kerne
kun relationer
flydende selver
i en strøm af nærheder
min forgrund
din baggrund
din baggrund
min forgrund
forholdemåder syr os sammen
sprætter os op
forholdene forholder sig til sig selv
sætter etikken i højsædet
spredt ord i dialogen
støber kugler i diskussionen

indersidens konstruktioner
bygger virkeligheden op
ser det vi har blik for
får derude til at passe med derinde
går rundt med en autopoietisk narresut
i øjet og glor på verden fra et glughul
lukker noget ind

skærmer os mod det meste
reflekterer over vores filter i 2.orden
sætter os på sidelinjen af tanken
hænger konstruktionerne til tørre
sammen med den pragmatiske etik
alt kunne være anderledes

med slørede linser
at kigge på fremtiden
at kaste os ud i det uvisse
udholde at uklarheden
forbliver ubesvaret
at tågen tager til
at være derude i det kommende
uden at forme det som kommer
kvantespringets ikke-forståelse
et sus af forestillinger
i en tid som strækkes ud
begribelser som lader sig ane
rækker ud over det som er
være i fremtidens scenarie
nysgerrigt i det nye
at slippe det som er
og nyde den herlige uklarhed

der er ingen vej tilbage



Læringsniveauer i ledelse

min læring er 0
hvis jeg gør sådan
så sker det der sker
gør mere af det i stampe
som at sidde fast uden at vide hvorfor
reproduktion er mit navn
grønt er grønt
rødt er rødt
mønstre i min krop
spor i mit sind
i grøften af vaner

min læring er 1
har åbnet en sprække
learning by doing
trial and error
forfiner mit repertoire
lokkes af bolcher til nye hastigheder
inden for det samme trafiksystem
betinges af stimuli
nedsætter farten
korrigerer min kørsel
indretter mine forestillinger
opdager ikke de åbne vidder
bliver på hulvejen
men ændrer en smule på min kørsel
kæmper med den gamle hastighed

ser på læring 2
at jeg er en skildpadde
står undertiden og graver i et hjørne
tror jeg kan flytte fodlisten
opdager at jeg er dresseret til at ville det jeg vil
hjem søges af befriende tanker om læring 1
kan se hvad jeg er påvirket af
som Pavlovs hunde får jeg spytfornemmelser
ved synet af foretrukne billeder
ser at jeg kun er en erfaringsorganisme
med hang til kulturelle fornemmelser
i en pokal af anerkendelse
nu kan jeg på læring 2 se at jeg ser
iagttage iagttagelsen
giver slip på det kendte
går ombord i distancen til mit eget skib
søsætter nye forestillinger
bygger en alen til stavnen
og sætter kurs mod fjerne rejsemål
på den anden side af sprogets horisont
går i land på refleksionens strandbred
lærer at lære

slikker sol med kropslige fornemmelser
i det nye land på vej til læring O
som en reflektiv return-knap til skildpadden

skimter på læring 3
at læring 2 kan omdirigeres
ser at der også findes venstrekørsel
ser at hunde kan spises
prøvesmager et lår
opdager det attraktive kød
hundehjertets delikatesse
besøger lande med modsatte fortegn
hvor de læser fra højre mod venstre
ser at jeg selv er fjenden
og får nye venner i mørket
min læring slås i stykker
konverterer til nye bøjninger
ukendte semantikker
fremmede metaforer
landet uden tider
tågen som det positive
ser at jeg er konstrueret lokalt
rammes i dybder af nye perspektiver
befries og belastes i samme hug

er kravlet op på læring 4
kun få har været der
ser paradigmebrillerne fra paraplyen over paraplyerne
og opdager at helheden tænker i delene
kulturen er til stede i erfaringen
diskursen konstituerer konstruktionen
tankerne er ikke vore egne
ser kraften fra relationerne
ser tankerne fra symbolerne
iagttager mine egne nærheder og ligheder
kontekstualiseret af de mindste begivenheder
kulturens horisont som en reifikation
der har spredt sig i mit indre
en hule jeg er lænket til
eller kan forlade
i en forestående U-vending
hvor nye prototyper udkrystalliseres
på den anden side af det kendte

ledelse har ingen grænse

Forsinkelse

vidste at alt kunne blive bedre
vidste at alt kunne rystes
vidste at alt var smerte
vidste at øjnenes sø ville løbe over

nåede hinanden i drømme
rummet tænkte i stedet uden tid
på bunden af den blodfyldte viden
flettede vi fingre med fornemmelsen

derude lå i havn på indersiden
derinde var et sted i hjertets refleksion
krusninger af kærlighedskoder i rejsens bagage
voksede frem i solstrejf på forberedelsen

ville derover på den anden side
ville frem mod visionen
ville det nye i modets fremsyn
ville at ville

tangoen søgte musikken
til tonerne af prototypens fremkomst
vidste at vi kunne
i forsinkelsens favntag
så vi begge forvandlingens solglimt

Forandringsledelse

der er noget i luften som nogen har lugtet
organisationens hunde vejrer morgenluft
afsætter irriterende stænk i rutinernes afkroge
de snigende forandringer blæser nye dufte i selvfølghederne

det lærende perspektiv indtager luftgynge i 2.orden
konstruktioner i hvinende loops som cirkulære karruselture
med udsigt over iagttagelsen af iagttagelsen
fra aktørernes smertefulde og nysgerrige positioner

det politiske perspektiv åbner den strategiske dør til magtens korridor
koder legitimeringen af den udstukne dagsorden
ekskluderer kontekstens alternative markører
fikserer kontingensen i interessenternes krydspres

det symbolske perspektiv fortolker mangfoldigheden
luger ukrudtet bort og forkæler de nye spirer
styrer kybernetisk frem mod mål som hypoteser
fortæller scenisk om aktanter på systemets frugtbare arena

det eksplorative perspektiv forlænger snoren til selvorganiseringen
kobler os løst til strømme af beslutninger
kaster os innovativt ud i åbne eksperimenter
på vej mod ufuldstændige læreprocesser og rationaliserede myters selvpromovering

det konstruktionistiske perspektiv skaber billeder af det nye
drømme i en sky af postmoderne refleksiv romantik
inviterer til sammenkomst med gode historier omkring det lokale mødebord
den anerkendende førsteviolin spiller op til resourcedansen

koncepter konstrueres multiperspektivisk
forstyrres når forandringen suser i organisationens skørter
en hærske af forskellenes tjattende aktører
på koalitionerens slagmark kaster ord på hinanden
strikker verbale kludetæpper i dialog
omdanner betydninger på sløjfer af feedback
facetterer kulturens polycentriske dynamik
frem mod ændringens emergente horisont

uforudsigelighedens rejse uden returbillet

Fredagsklubben

her går vi så og lukker ned
her begynder tankerne at daske sidelæns
her opløser vi presset til flydende idéskabelse
her vitser vi løs med weekendsaft på tungen

her sidder vi og forlænger formiddagen
her hælder vi guldkorn på kaffen
her kobler vi os løst på nuets kollega
her kitter narrativerne os sammen

her sidder vi så og snakker
her taler nogen mest med sig selv
her fortæller man sin egen selvfortælling
her gør man sig højklog i klubben

her sidder vi så lidt senere og siger skål
her rundkredser vi med en fredagsøl for munden
her fortæller vi om ugens strabadser
her deler vi opmærksomheden i flok

måske skulle vi daske lidt mere på arbejdet
drysse lidt mere rundt i hverdagen
dovne lidt mere med søvnige tanker
forsinke rationalitetens myter

holde lidt mere om hinanden
tale lidt mere med de nye
dvæle lidt mere ved de gamle
tage en dyb vejtrækning før vore beslutninger

lad os lave fredag hver dag
når intet sker - sker alt

Multikulturel ledelse

alle skal have lov til at være her
alle får en stemme i virksomheden
alle mødes med tolerance

derfor skal alle kunne vores sprog
derfor skal alle bestå vores kultur
derfor ved vi hvad der er bedst for de andre

kunne også lave et orkester på tværs
lytte til de fremmede instrumenter
samstemme de mange facetter
indspore de multiple kasketter

hvad nu hvis vi
tog en dialog med musikanterne
ombyggede vores skabelon
tog et skævt skridt mod det nye
gav plads til konstruktionerne
strøede gødning på relationerne

hvad nu hvis



Områdeledelse

fra en til flere platforme
fra en til flere cirkler
fra et til flere udsigtstårne

indgroede formationer
hives modstræbende ud mod den polycentriske tåge
i strukturændringernes strækkemaskine

de gamle nærhedsrelationer opløses
autopoiesis dekonstrueres med tidens brækjern
stumperne samles krampagtigt i nye enheder

mangfoldighedsledelsens kodeoperatør
leder eksplorativt efter vejen i det emergente krydspres
beskydes fra alle sider
af snigskytternes positivistiske paradigmekugler

mastodonterne indtager de små landsbyscener
kvæler det lokale islæt
sender de tunge organisationer ud på fremtidige flyvetogter
hvor perspektivet zoomer ud til makroisomorfi
som når markerne homogeniseres og naturen forfalder

hvor bliver de små fortællinger af i et fugleperspektiv

Den unge krebs

inderst inde vidste den unge krebs
at den var nødt til at gå modsat
øvede sig flittigt i al hemmelighed
gjorde noget man ikke kunne

fik buler i skjoldet
ridser i relationerne
ville gå hele vejen
fik rygraden styrket
fortsatte ufortrødent
rejste sig når den faldt

skimtede noget vigtigt
vidste hvad den ville fuldføre
anede at hjertet ville nå frem
overgangene skrev den indre film

blev modigere af at turde
blev frygtløs af at satse
blev stærkere af at kæmpe
blev begejstret for sin drøm
blev målrettet af sine skridt

spørgsmålet er hvor langt den når i livet
vi kan kun af hele vort hjerte
ønske den god tur

Kompleksitet og ledelse

beregningens måltavle
rystes af tidens jordskælv
rationalernes nedsmeltning
i postmodernismens gloende flydeovn
den formative teleologis lineære nedbrud
i hængende tråde af fortidsplaner
hvor udfoldelsen af indfoldelsen vippes overbord
og frøets vokseproces afløses af
hyperkomplekse responderende relateringsprocesser

opbrud af mønstre
kroppenes protomentale akkorder
afspilles i komplekse mikromøder
strutter af omdannende kraft
til lyden af stemthedens mysterium

transformativ teleologi
ved bevægelsens bevægelse
ved ukendtheds kendskab
ved det nye i det gamle
ved det gamle i det nye

i samme nu at fastholde
i samme nu at nyskabe
i samme nu at forme
i samme nu at formes
i samme nu at handle

protomentale symboler
kaster vinde i indersidens skovsø
mærker betydningsduetten mellem jegét og migét
på broen til de sociale agents musikalitet

signifikante symboler
frembringer parallelresponser i hændernes sammenfletning
den anden mærker
hvad den første føler

reificerede symboler
konstruerer tegn som lagres derude
kan dog ikke besøges uden krop

den besjælede viden
blæser liv i det levede nu

Luhmann på en anden måde

kære kommunikation

fra vores lokale sandslot
iagttager vi hver især dit hyperkomplekse teoritempel
konstruktionerne af konstruktionerne
i emergente interne labyrinter
dine udfordrings paradoks i semantikkens betydningsoase

du sprogets strukturelle tilkoblingssystem
sætter kontingensen i form
tjekker forståelsen af forståelsen
kæmper reflektivt med
at se det der ikke kan ses
at iagttage det uagttagelige
at erkende det der ikke kan erkendes
hvor derude bliver derinde

du kodernes selvrefererende ordproducent
i uddifferentierede funktionsafdelinger
kontekstualiseret af det bristede arkimediske punkt
på bagsmækken af usikker usikkerhed
her møder du kære autopoietiske kommunikation verden med din egen bagtanke
uden at kunne se osteklokkens grænse
her opererer du med en forskel
der gør en forskel
en tanke der tænker med tanker
selvstegt i egne konstruktioners margarine

du kommunikationens appelinstant
positionerer dig med et påtrængende råb om en poetisk fremmedforstyrrelse
ytringernes skærende natteskrig
i systemteoriens selvskabte rationaler
inviterer til et reflektivt parforhold mellem dobbelte kontingenser
en anden måde at formgive det samme på

du skarpe multikode sender
analytiske toner mod humanismens glashus
frække analogier og forførende redundanser
udklækkes med voldsomme metaforer
i operativt lukkede systemer
hvor kommunikationen kommunikerer med kommunikationen
hvor mennesket forsvinder
hvor selvreferencens blinde pletter
holder basale reproducerende fyraftensmøder og 1.ordens-taler
i sin egen mørke selvskabte sprogkælder

du sproget om sproget
springer ud på den polycentriske markedsplads
hvor alle tungemål går rundt imellem hinanden

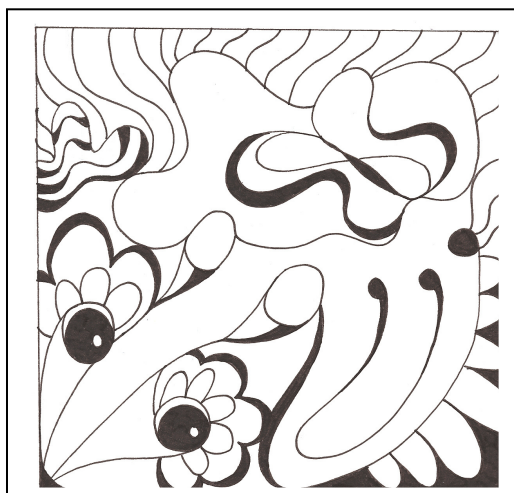
siger goddag og hej til billedet af det der går forbi
funktionssystemernes uddifferentierede cocktailparty
i selvreferencens undreland
hvor al begyndelse er opfundet
hvor helhed er et semantisk trick
og 2.ordens refleksion er på vej til ny fiksering

du fremmedreferencens uærbødige gæst
forstyrrer systemets veldækkede inderside
dekonstruerer beslutningens menukort
reducerer kompleksiteten
skaber overskud af betydninger
serverer fremmede sætninger
i selvfede selekterende organisationer
hvor virkeligheden forenkles
i egenbevægelsen frem mod mere af det samme

du sprogets horisont-detonator
lægger miner ud på de kendte bevidsthedsøer
fremprovokerer perturbationer
hvor bevidstheden danser rundt på ordene
som en nysgerrig lygteemand
der troløst leder efter nye forenklinger
på et usikkert grundlag og grådigt
absorberer den flydende strøm af tilslutningsmuligheder

sådan gør vi her

farvel Luhmann
mit sandslot bliver aldrig det samme



Når ledelse får vinger

mases i det polycentriske krydspres
uden midte
uden periferi
uden grænse
som et søgende Janushoved
mellem verden derude
navlerummet derinde

presses af skruestikkens realisme
og vishedens paradigme
på vej mod det der ikke kan vides
ikke kan nås
ikke kan ses
ikke kan røres
ikke kan fastfryses
ikke kan måles

som angstfyldt pendler
mellem multiperspektiver og
rationelle ledelseslogikker
finder jeg ufred i mødet med meningshorisontens cement

smager på en dråbe sprog
i et hav af mening
smykker mig med ideelle historier
forsvarer mig med destruktive myter
hvor små ufarlige tillægshypoteser
vokser til ætsende kræftknuder
i organisationens underliv

når fremtiden tænker i os
når vi slipper fortidens koncept
når vi brænder de gamle tanker
når vi kommer ud over kanten
når vi mærket det risler
når vi fornemmer den indre flod
når vi gennemstrømmes af forundringens tåger
når vi møder livets mysterier
da flyver vi med nye vinger

mon ledelsen er med på rejsen

Ledelse af medarbejdere

sidder vi sammen hver for sig
sidder vi og kigger på stjerner uden fælles øjne
sidder vi og snakker forbi hinandens horisonter

går vi rundt og lader som om
går vi hånd i hånd med kulde på indersiden
går vi frem mod noget som en gentagelse

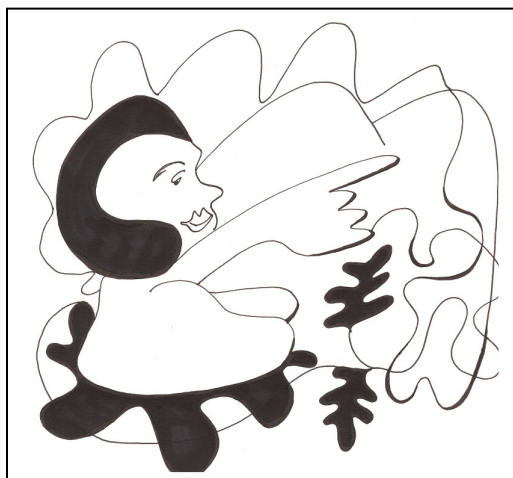
ser vi skriften på væggen
ser vi tydeligheden i skæret af visionen
ser vi med de andres logikker

hopper vi opad på organisationens laksetrappel
hopper vi mest på stedet
hopper vi tilfældigt fra tue til tue

forfatter vi de underliggende stemmer
forfatter vi det som ingen kan se
forfatter vi de små følelsers fylde

kun der hvor det delte når sammen
kun der hvor indeni og udenfor vil hinanden
kun der kan vi løse opgaven med hjertet

vil I med



Den indre stjerne

ville det så godt for noget
ville det det så meget for mange
ville det uden beregning for de fleste

tænkte at nogen så det
tænkte at nogen ville opdage det
tænkte at nogen tog det til sig

blev fanget af det andet
blev overhalet af noget koldt
blev knust af kynismens flænsende klippe

opdagede din hånd i smerten
opdagede dit hjerteblod i modvinden
opdagede at ingen er alene i organisationens spejlsal

ej findes der i hele verden
ej findes der i den største virksomhed
ej findes der så meget mørke

at det kan slukke selv det mindste lys

Usikker på usikkerheden

når angsten flyder rundt i hele kroppen
når maven gør ondt selv når vi sover
når krydspreset sidder i tarmene
da mærker vi emergensens vilkår

når paradokserne synger deres disharmonier
når dekoblingerne hober sig op i kommunikationen
når arbejdsgrupperne besættes af irrationalitet
da er det tid til at absorbere usikkerhedens slimklat

når dilemmaerne står i kø ved frokosttid
når splittelser skaber kyniske reaktioner
når våben til at beskytte os opfindes
så finder vi nogen at beskytte os mod

når vi møder tågen og ønsker klarhed
når vi reflekterer os til mere tvivl
når vi tænker over frygten for frygten
da retter vi vores primitive forsvar mod nogen

hvordan håndterer vi usikkert usikkerheden om usikkerheden
hvordan tackler vi uvist de iterative processer
på organisationens vandfald mod fremtiden

måske skulle vi nyde udsigten til bruset over kløften
beundre stjernetaågen i virksomhedens overhimmel
sætte os på stenen og nyde den herlige uklarhed

med et usikkert smil på organisationens spaltede læber

Ledelse og kommunikation

engang kunne vi transportere
engang kunne vi transmittere
engang fyldte vi kanalerne med ord

sendte dem afsted med grundantagelserne til eftersyn
anmeldte dysfunktionaliteten til reparation
holdt øje med den interne integration

så blev der mangfoldighed i rækkerne
så skilte nogle sig ud symbolsk i sprækkerne
så blev kommunikationen differentieret

nu er vi på hyperkompleksitet
indtager collage stof og multiverser
nu er det på høje tid at dekonstruere vanen
stille spørgsmål til selvfølgelighederne
kæle smilende for transparensen

fremtiden tænker i os
scenarier ispilsættes
arenaer konstrueres
nye fremtidshorisonter indtager nuet

altid og aldrig er på vej til en anden udsigt
i den polycentriske organisation

mon ledelsen har opdaget det

Når reden lugter

der er noget der ulmer i korridoren
noget der stinker i krogene
et eller andet der lugter under bordet

der er noget som nogen fortæller
om nogen som siger det hele
af lidt og derfor alt for meget

gennemskueligheden er pakket ind i gamle nyhedsbreve
det sete er blevet fordrejet til det øjnene kan tåle
det hørte har været en tur på vandrørene

hvordan kan man lede det der skjules
hvordan kan man tale om det der ikke kan siges
hvordan kan man handle på det ingen vil gøre

måske skulle reden renses

Tid til ledelse

hvis bare ikke

mobilen ringede
computeren kaldte
lydene forsinkede
stemmerne kom på tværs
beslutningerne pressede på
aftalerne faldt på gulvet
sladderer kradsede
sarkasmen gnavede
ironien blomstrede
problemforskydningen triumferede
fribilletterne var så populære

så ville vi kunne

bore hullerne dybere
tåle forsinkelsen
udholde konsekvenserne
mærke sorgen
se modstanden i øjnene
contain depressionen
forstå nuancerne
lytte til signalerne
springe op af gryden
finde tiden
ved at skabe den
gå til opgaven uden at beregne den
give os hen til mulighederne
uden om dommene
gennem kildernes scenarie
ideernes springvand
søge tiden i hjertet af det vigtige
mærke det skønne i det gode
lederskabets vej til det tidløse

lære stedet at kende for første gang

Fusionsledelse

i vores verden lå svarene på lager
hev dem frem ved forskellige lejligheder
tog dem op når der skulle forklares
pakkede dem ned når nogen kom for tæt på

hyggede os med de kendte ansigter
grinede af de sammensvorne vittigheder
rystedes sammen af de udbredte ritualer
indtog frokostens sludder efter firmaets køreplan

så kom rystelsen
så kom forstyrrelsen
først som stille stemmer i baglokalet
senere som høje røster i forgangen
så kom påbuddet om voksevisionen
det taktiske og operationelle niveau optog tiden
til sidst som at drukne i et overskyllende nybrud
uden mulighed for at komme af med vandet

vi forblev i vores silo
de forblev i deres
det kaldte omgivelserne en fusion
vi holdt på vores
de kæmpede for deres
enkelte var både her og der

nye kom til
blev ansat i en gammel silo
hørte om luftkasteller og nybyggeri fra øverste etage
et fusionstempel hvor alle kunne danse om de nye guldkalve
i en tid hvor alle skulle skære ned

det kalder nogen for sammenhængskraft
andre benævner det paradoksledelse
gad vide hvem der sætter scenen for næste akt

Ledelse i kontekster

ordene er min kultur
min verbale overfrakke
siger noget til mig
fra et sted større end mig
min erfaring kommer til mig
er i mine vaner som mønstre
på skuldrene af fortidens ting og tiltag
vores svar omringes af episodernes kraftstrømme
bundet op på tid og sted
magtens hviskende kontrol
breder sig som tilknytning imellem os
klipper billeder i vores socialt konstruerede film

forholdet er den ret som spises i vores selskab
menukortet den diskurs som vores selvfortælling skrives ind i
sproghandlingernes sæson i det biografiske landskab
omgivet af historiske meninger
hvor selv det mindste tegn
sidder som et frøparadigme
parat til at springe ud af munden
blomstre op eller visne
i kulturens magtkrukke

hvem vander blomsten



Litteraturliste for de ledelsesteoretiske tekster bag digtene

1. Aggerholm, Helle Kryger m.fl.: Intern kommunikation, Samfundslitteratur 2010
2. Albæk, Kenneth: I dialog med fremtiden - eller nærmeste udviklingszone, i konferencerapporten "Læreprocesser i 1990'erne - ansvar for egen læring?" SEL, 1995 Intern
3. Alrø, Helle og Kristiansen, Marianne : "Dialog og magt i organisationer", Aalborg Universitetsforlag 2005
4. Alsted, Jacob og Ditte Haslund: Ledelse og medarbejdere - samarbejdets psykologi. Forlaget Samfundslitteratur 2009
5. Andersen, Flemming: Selvledelse, Dansk Psykologisk Forlag 2006
6. Andersen, Henrik Schelde & Asbjørn Molly-Søholm (2007): Ledelsesbaseret coaching - når coaching skal fungere som ledelsesdisciplin <http://www.attractor.dk/laer%20mere/artikler/artikler%20om%20coaching.aspx>
7. Andersen, Ib (2005): Den skinbarlige virkelighed - vidensproduktion indenfor samfundsvidenskaberne, Samfundslitteratur. 3. udg. 2005
8. Berger, Peter L. og Luckmann, Thomas: Den sociale konstruktion af virkeligheden, Akademisk Forlag 2008 (1966)
9. Boyatzis, R. m.fl.: Resonant lederskab. Børsens Forlag 2006
10. Christensen, Søren m.fl.: Projektledelse i løst koblede systemer, Jurist og Økonomiforbundets forlag 2005
11. Christensen, Søren & Jensen, Poul-Erik D. : Kontrol i det stille - om magt og deltagelse. Samfundslitteratur 2009
12. Collin, Finn : Konstruktivisme, Roskilde Universitetsforlag 2003
13. Covey, Stephen R. : 7 gode vaner - personligt lederskab og livskraft, på dansk ved Bruno Christensen 2003
14. Dahl, Kristian m.fl.: Den professionelle proceskonsulent, Hans Reitzel 2009
15. Darmer, Per m.fl. (red.): Paradigmer i praksis, Handelshøjskolens Forlag 2010
16. Dissing, Ole og Laursen, Pia : Ledelse i en ny logik. Ledelsestænkninger og ledelseskompetencer. Samfundslitteratur 2002
17. Esmark, Anders m.fl.: Socialkonstruktivistiske analysestrategier, Roskilde Universitetsforlag 2005
18. Frandsen, Finn m.fl.: Den kommunikerende kommune, Børsen 2005
19. Kenneth Gergen: Virkelighed og relationer, Dansk Psykologisk Forlag 1997
20. Gergen, Kenneth og Mary : Social konstruktion - ind i samtalen, Dansk Psykologisk forlag 2005
21. Gergen, Kenneth: En invitation til social konstruktion, Mindspace 2009
22. Gørtz, Kim, Prehn, Anette (red.): Coaching i perspektiv - en grundbog. Gyldendal 2008
23. Haslebo, Gitte & Haslebo, Maja Loua: Etik i organisationer - fra gode hensigter til bedre handlinger. Dansk Psykologisk Forlag. 1. udg. 1. oplag 2007
24. Haslebo, Gitte : Relationer i organisationer, Dansk Psykologisk Forlag 2009
25. Hatch, Mary Jo : Organisasjonsteori. Moderne, symbolske og postmoderne perspektiver. Abstrakt Forlag 2001
26. Hein, Helle Hedegaard: Motivation, Hans Reitzel 2009
27. Heinskov, Torben og Steen Visholm, (red.): Psykodynamisk organisationspsykologi - på arbejde under overfladen. Hans Reitzels Forlag 2004
28. Heldbjerg, Grethe : Grøftegravning i et metodisk perspektiv, Samfundslitteratur 2006

29. Helth, Poul (red.) : Lederskab - det personlige lederskab. Samfundslitteratur 2006
30. Helth, Poul & Kirkeby, Ole Fogh (2007): Menneske & leder. Bliv den du er, Børsen 2007
31. Henriksen Jan: Forandringsledelse - at lede gennem nysgerrighed og opmærksomhed.
32. Hildebrandt, Steen og Søren Brandt: Forandringsledelse, Børsen 2005
33. Steen Hildebrandt, Steen & Michael Stubberup: Bæredygtig ledelse. Ledelse med hjertet. Gyldendal Business. København 2010.
34. Hildebrandt, Steen: Ledelse hver dag. L&R Business. København 2010.
35. Hildebrandt, Steen, Mette Brøgger og Sara Kyed Jensen: Ledelse. Begreber, Udfordringer, Erfaringer. Systime. Århus 2009.
36. Hornstrup, Carsten m.fl.: Systemisk ledelse - den reflektive praktiker. Dansk Psykologisk Forlag 2005
37. Høpner, James m.fl. : Modstillinger i organisations- og ledelsesteori, Academica 2007
38. Jagd, Søren: Tillidsbaseret ledelse: En ny udfordring for ledere? Pdf.fil, paper fra det danske ledelsesakademi 2009
http://www.detdanskeledelsesakademi.dk/Download/papers_27-11-2008/Jagd%20Tillidsbaseret%20ledelse%20DLA.pdf
39. Jordansen, Birgit m.fl.: Selvstyrende team - ledelse og organisering, Samfundslitteratur 2008
40. Justesen, Lise m.fl.: Kvalitative metoder i organisations og ledelsesstudier, Hans Reitzel 2010
41. Jægerum, Niels: Myrekryb i organisationen, Kroghs Forlag 1998
42. Jægerum, Niels: Myter og modstand i læringskulturen, KLIM 2003
43. Jørgensen, Danelund: Komtencebroen I, II og III, Danmarks Forvaltningshøjskole 2002
44. Kampmann, Jan m.fl.: Læring - kultur og subjektivitet, Forskningsrådet for kultur og kommunikation www.forsk.dk 2011
45. Keiding, Tina og Erik Laursen: Interaktion og læring, Unge Pædagoger 2004
46. Kirkeby, Ole Fogh m.fl. : Protreptik - filosofisk coaching. Samfundslitteratur 2008
47. Kvale, Steinar og Svend Brinkmann: InterView. En introduktion til et håndværk, Hans Reitzels Forlag 2009
48. Lakoff, George og Mark Johnson: Hverdagens metaforer, Hans Reitzel 2002
49. Lindegaard, Mette m.fl.: Power i projekter og porteføljer, Jurist og Økonomiforbundets forlag 2006
50. Mac, Anita m.fl.: Projektkompetence, Hans Reitzel 2009
51. Mejlby, Peter m.fl. : Introduktion til organisationsteori - med udgangspunkt i Scotts perspektiver, Samfundslitteratur 2003
52. March, James G.: Fornuft og forandring - ledelse i en verden beriget af uklarhed. Forlaget Samfundslitteratur 2008
53. Maturana, Humberto og Varela, Francisco: Autopoiesis and cognition: The realization of the living. London: Reidl. 1980

54. Melander, Preben (red.): Projektstyringens problemer og værktøjer, Jurist og Økonomiforbundets forlag 2004
55. Moltke V., Hanne & Molly, Asbjørn (2009): Systemisk coaching – en grundbog. Dansk Psykologisk Forlag 2009
56. Morgan, Gareth: Organisasjonsbilder, Gyldendal Norsk Forlag 2004
57. Morsing, Mette: Konflikt som projektorganisationens drivkraft. Tidsskriftet ledelse og Erhvervsøkonomi Juli 1996
58. Nielsen, J.C. Ry og Morten Ry : Anderledes tanker om Leavitt – en klassiker i ny belysning, Nyt fra samfundsvidenskaberne 2002
59. Nielsen, Kit Sanne m.fl.: Narrativ coaching – en ny fortælling, Dansk Psykologisk Forlag 2010
60. Obholzer, Anton m.fl.: Det ubevidste på arbejde, Dansk Psykologisk Forlag 2009
61. Olsen Thorkild: At blive en anden – 6 billeder på personlig og professionel udvikling.
62. Pearce, W. Barnett : Kommunikation og skabelsen af sociale verdner. Dansk psykologisk Forlag 2007
63. Pedersen, Dorthe (red.): Offentlig ledelse i managementstaten, Forlaget Samfundslitteratur 2009
64. Pjetursson, Leif: Når ledelse er kommunikation – en medreflekterende bog om lederens kommunikative kompetencer. Børsens forlag 2005
65. Qvortrup, Lars : Det lærende samfund - hyperkompleksitet og viden. Gyldendal. 2001
66. Illeris, Knud (red.): Tekster om Læring. Roskilde Universitets forlag 2000
67. Radich, Frank m.fl.: Emergent strategisk ledelse – vejen frem? Artikel fra Strategy Lab, Århus Handelshøjskole
68. Ramian, Knud: Casestudiet i praksis, Academica 2007
69. Scharmer, Carl Otto : Teori U – lederskab der åbner for fremtiden. Ankerhus 2008
70. Schnoor, Michala & Haslebo, Gitte (2007): Lederen som coach – forskellige vinkler på magt og etik. I: Erhvervspsykologi, vol. 5, nr. 2.
<http://www.cenfac.dk/userfiles/image/Artikel%20-%20Lederen%20som%20coach.pdf>
71. Schnoor, Michala: Narrativ organisationsudvikling, At forme fælles mening og handling, Dansk Psykologisk Forlag 2009
72. Schultz, Majken: Kultur i organisationer, Handelshøjskolernes Forlag 2004
73. Stelter, Reinhard (red.): Coaching læring og udvikling. Dansk Psykologisk Forlag 2004.
74. Storch, Jacob & Molly, Asbjørn : 5F-modellen – en struktur for coachingsamtaler. Artikel bragt i Ledelse i udvikling nr. 3 2007
75. Stormhøj, Christel : Poststrukturalismer – videnskabsteori, analysestrategi, kritik, Forlaget Samfundslitteratur 2006
76. Sørholm, Thorkil Molly (2006): Ledelsesbaseret coaching. Børsens Forlag 2006
77. Sørensen, Erik Elgaard m.fl.(red.): Ledelse og læring – i organisationer. Hans Reitzels Forlag 2008

78. Tidsskriftet Erhvervspsykologi nr. 2, 2009

79. Vøxted, Søren (red.): Valg der skaber viden – om samfundsvidenskabelige metoder, Academica 2006

80. Whitmore, John: Coaching på jobbet, Peter Asschenfeldt 1998

Anmeldelse

Niels Jægerum

EN ANDEN MÅDE

-ledelsesteoretisk poesi

1. udgave 1. oplag 2011

Ledelseskrisen kradser! Måske? Nutidens ledere står, som følge af paradigmeskiftet fra industrisamfund til videnssamfund, overfor flere og andre typer ledelsesopgaver end datidens ledere. I tillæg er opgaverne ofte uforudsigelige og udefinérbare, hvorfor traditionelle ledelsesteorier og løsningsmodeller ikke er tilstrækkelige.

Turbulens er i videnssamfundet hverdagskost og en absolut udfordring for den almindelige strategiske leder.

Som leder af en institution for småbørn og som studerende på Diplomuddannelsen i ledelse, er jeg blevet opmærksom på, at min erfaring og almindelige ledelsesteoretiske viden heller ikke er tilstrækkelig, hvis jeg vil opnå succes som leder. Mine opgaver varierer, og er fra tid til anden uforudsigelige og kalder på utraditionelle løsningsmodeller, og dermed *noget* som jeg kan bygge ovenpå min almindelige ledelsesteori. Jeg har søgt teorier, som kan udfordre skabelsen af mine indre billeder og pirke til min liniære tankegang.

Således blev jeg nysgerrig i mødet med: *En anden måde-ledelsesteoretisk poesi* (Niels Jægerum 2011). Utro mod janteloven blev jeg først fanget af digtet om myterne: ”*Tænk nu hvis vi forsøgte, tænk nu hvis vi forestillede os...*” ja hvad så? Vi er skabt til at tænke i billeder, og her begyndte mit første indre smukke billede af poesi, at tage form. Jeg fandt via digtene, uærbødigheden frem, og fik øje på mit *selv*. Jeg havde ikke bestilt denne konsultation, men digtet om Myter blev begyndelsen på rejsen dertil.

På rejsen gennem Jægerums digte, blev jeg desuden opmærksom på, at den cirkulære tankegang ville blive en af mine bedste venner, idet den- og digtene appellerede til min refleksion og erkendelse. I Platons hule, fandt jeg modet, mens fantasien tog fart og rejsen var begyndt, og dermed min læring. Jeg havde i digtene fået øje på mit eget lille system, og mulighederne for at håndtere mine udfordringer emergent, samt en anden måde at være rig på. Jeg kunne fortsætte en

detaljeret beskrivelse gennem rejsen af hele digtsamlingen, men anbefaler den nysgerrige læser, at danne sine egne indre billeder af ledelsestheorien. Det kan varmt anbefales, og i øvrigt betragtes som en investering, krydret med implicit humor.

Det vil som forudsætning for forståelsen af poesien, og for at få det optimale udbytte heraf, være en fordel, at have kendskab til ledelsesteori på diplomniveau, hvilket digtene henviser til. Digtene vinder i øvrigt på, at Jægerum favner bredt. Han kommer rundt om de mange temaer i ledelsesteori som f.eks. Autopoiesis, systemteori, paradigmer, metaforer, symbolik, coaching, domæner, protreptik og meget mere.

Jeg tænker, at fremtidens ledere vil få det svært uden ledelsesteori på diplomniveau, og endnu sværere uden Jægerums poetiske ledelsesteori. Som jeg ser det, er disse hinandens forudsætninger, og det at jeg har sat mig ind i begge, har uden tvivl klædt mig bedre på som leder, til at håndtere morgendagens turbulens og udfordringer.

Jeg kan hermed varmt anbefale EN ANDEN MÅDE-ledelsesteoretisk poesi, men naturligvis kun til lederen som tør se sig selv, tør sadle om, tør at miste fodfæstet for en tid og tør at læse litteratur som rækker langt ud over kanten. Go rejse.

Institutionsleder Vivi Cadby