



## JAGTEN PÅ KERNEOPGAVEN

Dette foredrag bygger på observationer af en ledelsespraksis, som er fyldt med dilemmaer og paradokser i en tid med voldsomme strukturændringer.

Velfærdsstaten er under pres af konkurrencestaten, og mange ledere forsøger at finde en vej fremad ved at støve kerneopgaven af og gennem stædig fastholdelse af den mission, de er grebet af.

Ledere kan ikke automatisk dresseres til at tilpasse sig gamle ensretningssystemer, men kæmper mod lineære strategier og tåbelige mekaniske beslutninger.

Frigørende og frisættende ledelse er at gøre sit relationelle professionelle arbejde ordentligt med fokus på kerneopgaven. Dette kræver ledere med evnen til at tydeliggøre det, som andre forsøger at forplumre.

Foredraget pakker det ud, som en ensidig New Public Management har indhyllet i effektivisering, standardisering og resultatmåling.

Der gives eksempler på hvilke strategiseringsprocesser, der kan anvendes i New Public Governance (samskabelse med borgere og brugere).



### Foredragets overskrifter:

- At vide hvad man er ansat til
- Hvordan finder vi vores kerneopgave?
- Billeder på kerneopgaven
- At sætte ord på kerneopgaven
- Brugere, borgere og kerneopgaven
- Kerneopgaven på tværs af siloer
- Hvordan lede samskabelse af kerneopgaven?
- Kerneopgaven og det bedste mulige liv
- Nye vinde og kampen om ordentlighed
- At være rodfæstet under pres

Bøger om emnet findes på [www.jaegerum.dk](http://www.jaegerum.dk)

Niels Jægerum: Ledelse gennem organisationsbilleder, UCN Forskning og Udvikling 2013

Niels Jægerum: Organisationsbilleder – en kulturdynamisk rejse i metaforisk strategisering 2017

Artikel: Niels Jægerum: Fremtidens rødder i fortidens jord, [www.lederliv.dk](http://www.lederliv.dk) Forår 2018